

Relatório Anual 2023

Inovando no presente para construir o futuro.



O Horizonte é o nosso destino.

O horizonte representa o vasto campo de oportunidades e possibilidades inexploradas, simbolizando o destino da Eletros em sua busca por novos caminhos e descobertas. É onde os limites se dissipam e as perspectivas se ampliam, oferecendo um horizonte infinito de potencial e crescimento. Aqui na Eletros, cuidamos com excelência do futuro financeiro de mais de 5 mil pessoas.

Além de se dedicar e assegurar o bem-estar e a proteção dos mais de 5 mil participantes e suas famílias, a Eletros está constantemente em busca de so-

luções contemporâneas para promover a liberdade, a consciência e a independência financeira de todos os nossos clientes. Isso possibilita que realizem seus grandes sonhos e, por meio da previdência, assumam o controle de suas próprias histórias. Com 52 anos de experiência sólida, a Fundação Eletros entende que o desenvolvimento, a transformação, o aprimoramento e o conhecimento são pilares fundamentais para o crescimento e a longevidade das instituições. Por isso, a Eletros está sempre em busca da inovação para moldar o futuro.

52 anos de expertise

+ de 5.8 bilhões

de patrimônio administrado

+ de R\$ 500 milhões

de benefícios pagos por ano para

mais de 2.800 aposentados e pensionistas

+ de 5 mil clientes

com seus planos de previdência na Eletros

Média de 1.250

atendimentos por mês

Índice de satisfação

no atendimento acima de **91%**



Patrocinadoras



Planos de Previdência

Plano BD Eletrobras

Plano CD Eletrobrás

Plano Eletrobras CD I

Plano CV ONS

Plano EPE

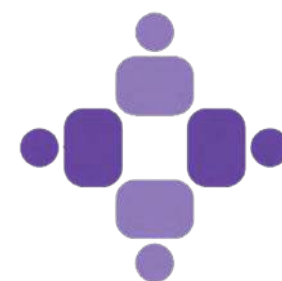
Plano CD Eletros Multi

Plano PrevServ Brasil

Selos e Certificações



ISO 9001:2015 | Diretoria de Benefícios Previdenciários



Selo Pró-equidade de Gênero e Raça



Selo de Empresa Limpa



Women's Empowerment Principles (WEPS)



Selo de Autorregulação em Governança de Investimentos



Clima Organizacional da FIA Employee Experience (FEEEx)



Selo de engajamento ABRAPP



Sumário

1. QUEM SOMOS

Sobre a Eletros	06
Filosofia organizacional	07
Mensagem do conselho deliberativo	08
Mensagem da diretoria executiva	10
Decisões do conselho deliberativo	11
Governança	15
Planejamento estratégico	18
Fatos relevantes	20
Realizações	22
Programas	24

2. GESTÃO PREVIDENCIÁRIA

Gestão previdenciária	32
Pagamento de benefícios	33
Receitas previdenciárias	35

Participantes e assistidos	38
----------------------------------	----

Simulador de benefícios	42
-------------------------------	----

3. GESTÃO DE RELACIONAMENTO

Gestão de relacionamento	44
--------------------------------	----

4. GESTÃO DE INVESTIMENTO

Conjuntura econômica em 2023	47
------------------------------------	----

Conjuntura econômica em 2024	48
------------------------------------	----

Perfis de investimentos	49
-------------------------------	----

Resumo da política de investimentos de 2023	50
---	----

Indicadores e rentabilidade dos investimentos	52
---	----

Carteira de investimentos	58
---------------------------------	----

Despesas de investimentos	62
---------------------------------	----

Resumo da Política de Investimentos de 2024	64
---	----

Alocação de ativos por plano	65
------------------------------------	----

5. GESTÃO ADMINISTRATIVA

Despesas administrativas	70
--------------------------------	----

Participação dos planos de benefícios no fundo administrativo	74
---	----

Indicadores de gestão administrativa	75
--	----

6. DEMONSTRAÇÕES E PARECERES DA ELETROS

Demonstrações contábeis e pareceres da Eletros	77
--	----

7. CONTATOS

Contatos	79
----------------	----



01

QUEM SOMOS



Sobre a Eletros

Somos a Eletros – Fundação Eletrobrás de Seguridade Social, uma entidade Fechada de Previdência Complementar (EFPC), sem fins lucrativos e com múltiplos patrocinadores, que proporciona segurança e independência financeira durante a aposentadoria aos seus participantes e beneficiários. Ao longo de 52 anos, temos mantido um compromisso ético, transparente e sustentável, fortalecendo nossa solidez e a confiança dos clientes e patrocinadores.

Tendo em vista a vasta experiência na gestão dos fundos de pensão de milhares de pessoas, estamos constantemente buscando melhorias contínuas: investindo na capacitação da nossa equipe, adaptando nossos processos às demandas do mercado, seguindo boas práticas de governança corporativa e conformidade,

e promovendo valores como solidariedade, educação, equidade e inclusão em nossa comunidade e no ambiente ao nosso redor.

Desde nossa fundação em 1971, nosso objetivo tem sido oferecer aos funcionários das empresas patrocinadoras planos de investimento de longo prazo com vantagens competitivas, taxas atrativas e a meta de garantir uma aposentadoria estável, segura e confortável. Investimos os recursos de forma responsável e assertiva.

Na Eletros, acreditamos no poder transformador do conhecimento e, por isso, buscamos promover a educação financeira e previdenciária em todas as idades por meio do Eletros Cultivar – programa de educação financeira e previdenciária da Eletros.





Filosofia organizacional

Missão

Administrar os recursos oriundos de contribuições de forma efetiva, com ética e consciência do dever fiduciário, com o objetivo de pagar benefícios previdenciários.

Visão

Buscar a excelência da organização, primando pela qualidade dos serviços e das relações interpessoais e institucionais, e se tornar cada vez mais competitiva no segmento da previdência complementar, contribuindo para a formação de uma poupança estável e de longo prazo.

Valores

Trabalho em equipe. Nós trabalhamos juntos, compartilhando conhecimento para atingir os objetivos comuns.

Prestação de contas

Nós prestamos contas e assumimos integralmente as consequências de nossos atos e decisões, atuando com diligência e responsabilidade no âmbito do cumprimento de nosso dever.

Respeito aos direitos e ao indivíduo

Nós respeitamos o princípio da valorização da dignidade humana.

Transparência

Nós subsidiamos os nossos participantes com informações importantes para a melhor tomada de decisão acerca de seu patrimônio.

Compromisso com a qualidade

Nós estamos comprometidos em prestar serviços com qualidade buscando superar as expectativas de nossos clientes.

Atuação com ética, responsabilidade e equidade

Nós estabelecemos relações e tomamos decisões pautadas na ética, responsabilidade e equidade.

Equipe Eletros

Em 2023, a equipe Eletros fechou o ano com 59 profissionais.

Mensagem do conselho deliberativo

Em 2023, o CDE seguiu atuando de forma diligente executando um rigoroso plano de trabalho que nos orienta no exercício das nossas atribuições estatutárias, tendo como norte a definição das diretrizes fundamentais e as normas gerais de Fundação.

No ano, realizamos relevantes entregas e mantivemos o nosso foco na construção de uma governança sólida, revisando políticas e normativos conforme necessário. O fortalecimento do Comitê de Investimentos é um exemplo disso, iniciativas para continuarmos com o histórico de excelência máxima na gestão dos recursos dos nossos participantes e assistidos. Também aprovamos o Plano Anual de Auditoria Interna, área fundamental para a gestão dos controles internos e de riscos.

"A Eletros prosseguiu com a execução do Planejamento Estratégico e vimos a materialização de importantes diretrizes estabelecidas para o período 2021-2024."

Destaque para:

- **Mudança de Endereço:** Em 11/07/2023, a Eletros transferiu-se da Rua Uruguaiana, 174 para um novo escritório na Avenida Marechal Floriano nº 19. Essa mudança reflete nosso compromisso em oferecer um serviço de excelência aos participantes e assistidos, com custos mais baixos. As instalações amplas e funcionais proporcionam uma experiência ainda mais agradável e eficiente em nossos atendimentos presenciais.
- **Aprimoramento Tecnológico:** Continuamos investindo em avanços tecnológicos, seguindo o **Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)**. Isso garantirá que possamos atender às necessidades de todos com segurança e eficiência.
- **Um novo Patrocinador:** Em 01/12/2023, a Previc publicou no Diário Oficial da União a Portaria PREVIC nº 1.012, datada de 13 de novembro de 2023, que aprova o Regulamento do Plano de Benefícios CD PrevServ Brasil. Esse plano é administrado pela

Fundação Eletrobras de Seguridade Social (Eletros) e possui o CNPB nº 2023.0018-38. Além disso, a Previc também aprovou o convênio de adesão do Município de Sorocaba como patrocinador desse plano. Essa é uma conquista significativa, pois a Prefeitura de Sorocaba se tornou o segundo Ente Federativo a patrocinar a Eletros. O Plano CD PrevServ Brasil foi concebido com um regimento moderno e é projetado para ser multipatrocinado, atendendo às necessidades dos Entes Federativos e proporcionando tranquilidade para o futuro dos servidores.

"Nas reuniões do Conselho Deliberativo discutimos as estratégias do negócio, realizamos acompanhamento periódico das Informações Contábeis e Orçamentárias; da Rentabilidade dos Planos; das Manifestações do Conselho Fiscal; do Contencioso Judicial, entre outros temas."



Mensagem do conselho deliberativo

Na 533ª reunião do CDE realizada em 13/12/2023, aprovamos taxa de juros menores para os empréstimos a partir de 2024, decisão tomada considerando o cenário econômico, com tendência de queda na inflação e nas das taxas de juros de mercado. A redução nas taxas dos empréstimos, historicamente inferiores às praticadas pelas instituições financeiras de mercado, torna essa oportunidade ainda mais atrativa.

Outro destaque é de que no ano, mesmo com um cenário econômico de grandes incertezas, a rentabilidade dos planos administrados alcançou ótimo desempenho, superando as metas atuariais, que anualmente são propostas pela Diretoria Executiva e aprovadas pelo Conselho Deliberativo. Durante o ano, a nossa equipe de Investimentos atuou, com o apoio de consultorias, na busca de aplicações que trouxessem resultados positivos e que superassem as metas. Neste contexto, **a rentabilidade nominal consolidada foi de 15,29%.**

Por fim, agradecemos aos integrantes da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal, aos colaboradores, Patrocinadores e Parceiros. Os próximos passos envolvem a continuidade do nosso compromisso com a excelência na gestão dos recursos dos participantes e assistidos.

Conselho Deliberativo da Eletros

Mensagem da diretoria executiva

É com grande satisfação que apresentamos o **Relatório Anual de Informações de 2023**, um ano marcado por conquistas significativas e avanços importantes. Nossos resultados não são fruto do acaso, mas sim do compromisso incansável de toda a equipe e da execução das estratégias delineadas em nosso **Planejamento Estratégico para o período 2021-2024**.

Em 2023 a rentabilidade de todos os planos administrados superou as suas metas atuariais, demonstrando a excelência da gestão financeira e a segurança oferecida aos participantes e assistidos.

A rentabilidade nominal alcançou 15,29%, resultado de decisões estratégicas e análises criteriosas e mesmo considerando a inflação, nossa rentabilidade foi de **11,17%**, proporcionando ganhos reais aos participantes.

Nós voltamos a registrar crescimento no número de participantes demonstrando a confiança de nossos patrocinadores e participantes. A Eletros segue honrando seus compromissos com os assistidos,

gerando uma folha anual de benefícios na ordem de **R\$ 580 milhões**, pagos para quase 3 mil aposentados e pensionistas.

Outro resultado a ser destacado foi a entrada dos **Novos Planos em Operação** para os servidores públicos de Entes Federativos. Neste contexto, iniciamos a gestão do **Plano CD Eletros Multi**, patrocinado pelo Município de Canoas do Rio Grande do Sul e tivemos a aprovação em novembro do **Plano de Benefícios PreServ Brasil**, patrocinado pelo Município de Sorocaba, no Estado de São Paulo.

Em Infraestrutura e Tecnologia, realizamos importantes investimentos, neste roll destacamos a mudança do escritório para um novo endereço, proporcionando um ambiente moderno e acolhedor para nossos colaboradores e beneficiários e desenvolvemos o **Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)**, investindo em avanços tecnológicos para melhor atender às necessidades de todos.

Implementamos projetos que contribuem para **aprimoramento da Governança Corporativa**, como a criação da Coordenação de Com-

pliance e Governança, fortalecendo nossos processos internos, e a reformulação do Comitê de Investimentos, importante órgão de assessoramento para tomada de decisões com embasamento técnico.

Esses resultados são fruto do trabalho conjunto, da visão estratégica e do comprometimento da Administração e cada um dos colaboradores. Continuaremos a trilhar esse caminho de sucesso, sempre com foco na segurança e no bem-estar dos nossos participantes e assistidos.

Nesta edição do Relatório Anual 2023, publicamos os resultados dos planos de benefícios previdenciários administrados pela Fundação, bem como as demonstrações financeiras, resultados dos investimentos, notas explicativas acompanhadas dos pareceres dos Auditores Independentes, do Conselho Fiscal e do Conselho Deliberativo. Agradecemos a todos pelo empenho e dedicação. Que **2024** seja um ano de mais realizações e prosperidade para nós!

Diretoria Executiva da Eletros



Decisões do conselho deliberativo

Reunião de 27/02 (503ª):

- Aprovação da Revisão do Regimento Interno da Diretoria Executiva – DEE (Selo de Autorregulação em Governança Corporativa);
- Aprovação da Revisão do Regimento Interno do Comitê de Conduta Ética – CCE (Selo de Autorregulação em Governança Corporativa);
- Aprovação da Revisão do Regimento Interno do Comitê de Gestão Previdenciária – CGP em Atendimento à Recomendação da Previc;
- Aprovação da Revisão do Regulamento da Auditoria Interna em Atendimento à Recomendação da Previc;
- Aprovação da Proposta de Política de Avaliação e Classificação de Crédito;

Reunião de 27/03 (504ª-A):

- Aprovação das Demonstrações Contábeis do Exercício de 2022;
- Aprovação dos Pareceres Atuariais dos Planos de Benefícios BD Eletrobrás; CD Eletrobrás; CV ONS; EPE e Eletrobras CD I, com data base de 31/12/2022;



Reunião de 10/04 (506ª):

- Aprovação da Extinção dos Comitês – Comitê Executivo de Investimentos-CEI, Comitê Gestor de Carteiras – CGC, criação do Comitê de Investimentos - CI e Aprovação do Regimento Interno do Comitê de Investimentos – CI, conforme recomendação da Previc.
- Aprovação da Revisão do Regimento Interno do CDE;
- Designação dos Membros para Comissão Eleitoral referente ao Processo Eleitoral para Conselheiros;
- Revogação da Norma Interna para Regular o Processo Seletivo dos Membros da Diretoria Executiva da Eletros;

Reunião de 10/04 (507ª):

- Nomeação - Mandato do Diretor de Benefícios Previdenciários - Recondução;
- Aprovação da prorrogação do mandato do Diretor Financeiro, de 03/05/2023 até o resultado do processo eleitoral para o cargo, de acordo com o previsto no Estatuto e na legislação vigentes;

Reunião de 10/04 (508ª):

- Aprovação da Recondução do Diretor-Presidente da Eletros Saúde Associação de Assistência à Saúde (Designação da Instituidora Eletros);

Reunião de 26/04 (509ª):

- Aprovação da Política de Investimentos do Plano Canoas (CD ELETROS MULTI);
- Aprovação da Revisão do Regulamento do Plano BD após Apontamentos da Previc;
- Aprovação: Nota Técnica sobre a Contratação/Renovação de Contrato de Seguro para Cobertura dos Riscos dos Planos CV ONS e EPE;
- Aprovação do Relatório Anual de Informações - RAI do Exercício de 2022;

Reunião de 10/05 (510ª):

- Aprovação do(s) Encaminhamento(s) relativo(s) à registros da Ata da 457ª Reunião do CFE, em continuidade às 505ª, 506ª Reuniões do CDE e Pareceres Jurídicos externos;

Reunião de 19/05 (511ª):

- Aprovação da Norma e Cronograma Eleitorais - Processo Eleitoral 2023;

Reunião de 31/05 (512ª):

- Aprovação da Compra de Títulos para o Plano de Gestão Administrativa – PGA devido ao vencimento dos títulos;
- Aprovação: Tratamento de Caso Omissis no Regulamento do Plano de Benefícios Eletrobras de Contribuição Definida I;
- Aprovação dos Indicadores-Chave de Desempenho da Auditoria Interna (KPI);
- Apresentação e anuência da Proposta de Programa de Avaliação da Governança e para aplicação dos questionários respectivos;

Reunião de 21/06 e continuidade em 06/07 (513ª):

- Aprovação da Revisão do Regulamento do Plano de Benefícios Eletrobras de Contribuição Definida I – Plano CD I;
- Aprovação da Revisão da Política de Empréstimos para Participantes e Assistidos;
- Aprovação do Regulamento do Plano de Benefícios CD PrevServ Brasil (Município de Sorocaba);

- Aprovação do Regulamento do Plano de Benefícios e Convênio de Adesão de Entes Federativos para Certificação da Previc;
- Aprovação do desenho do Programa de Remuneração Variável para a Diretoria Executiva – Em atendimento à Recomendação do CDE na 503ª Reunião – apuração a iniciar-se a partir de março/2024;
- Aprovação da Tabela de Classificação de Criticidade dos achados de Auditoria Interna;

Reunião de 12/07 (514ª):

- Encaminhamento para Habilitação pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar – Previc do Diretor Financeiro eleito;

Reunião de 12/07 (515ª):

- Aprovação do Novo Plano de Cargos e Salários;
- Procedimentos em andamento para Habilitação dos Conselheiros Eleitos e Informe sobre andamento da Indicação dos Conselheiros Indicados;

Reunião de 25/08 (518ª):

- Aprovação: Premissas Econômicas e Financeiras para Avaliação Atuarial de 31/12/2023 dos Planos CD Eletrobrás e CV ONS;
- Aprovação: Premissas Econômicas e Financeiras para Avaliação Atuarial de 31/12/2023 do Plano BD Eletrobras;

Reunião de 25/08 (519ª):

- Aprovação: Proposta de Acordo nos Processos Judiciais números 0119665-37.2002.8.19.0001 e 0007081-90.2003.8.19.0001 – Banco Bradesco S/A - Diferenças de Correção Monetária em Investimentos;

Reunião de 25/08 (520ª):

- Nomeação do Diretor Financeiro Eleito;

Reunião de 25/08 (521ª):

- Nomeação dos Conselheiros Deliberativos e Fiscais Habilitados;
- Nomeação dos Conselheiros Deliberativos Indicados Habilitados;

Reunião de 06/09 (522ª):

- Aprovação: Premissas Econômicas e Financeiras para Avaliação Atuarial de 31/12/2023 dos Planos EPE, Eletrobrás CD I e Eletros Multi;
- Resultado da Implantação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação - Finalização do Trabalho da Consultoria;

Reunião de 06/09 (523ª):

- Aprovação: Revisão do Regulamento do Plano CD Eletros Multi;

Reunião de 22/09 (524ª):

- Indicação do Conselheiro Fiscal indicado por Patrocinadora;
- Aprovação: Proposta Técnica para participação da Eletros no Processo Seletivo para escolha de Entidade de Previdência Complementar, para atuar como Gestora do Plano de Benefícios dos Agentes Políticos e Servidores não efetivos da Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte;

Reunião de 27/09 (525ª):

- Avaliação - Carta do Ex-Presidente do CDE;
- Segregação das atividades da atual Gerência Jurídica e de Governança -PRJ, criação da Coordenação de Compliance e Governança e adequações na nomenclatura de outras áreas na Estrutura da Presidência;

Reunião de 25/10 (528ª):

- Plano de Equacionamento do Déficit do Plano BD Eletrobras;
- Aprovação da Revisão da Política de Segurança da Informação;

Reunião de 23/11 (530ª):

- Aprovação das Premissas Atuariais – Hipóteses Biométricas e Demográficas dos Planos BD Eletrobras, CD Eletrobrás, CV ONS e EPE;
- Aprovação da Alteração das Siglas da Coordenação de Compliance e Governança e da Gerência de Gestão de Riscos e Controles Internos;

Reunião de 27/11 (531ª):

- Apreciação das Atas das reuniões do CFE, DEE contemplando levantamento solicitado na 529ª Reunião (respostas);

Reunião de 04/12 (532ª):

- Revisão da Metodologia da Taxa de Juros dos Empréstimos Financeiros em atendimento às recomendações do CDE na 530ª Reunião;
- Revisão do Fluxo do Canal de Denúncias Externo;

Reunião de 13/12 (533ª):

- Aprovação da Proposta Orçamentária para o Exercício de 2024;
- Aprovação das Propostas das Taxas dos Empréstimos para 2024;
- Aprovação da Proposta de Realocação dos Segmentos de Investimentos das Carteiras com base no Estudo Asset Liability Management - ALM 2024 dos Planos BD, BPDS, CD Puro Renda Vitalícia e CV ONS Renda Vitalícia;
- Definição das datas referentes ao Calendário das Reuniões do CDE para dar base ao Plano de Trabalho de 2024;

Reunião de 20/12 (534ª):

- Aprovação das Políticas de Investimento para o Exercício de 2024 dos Planos de Benefícios Administrados pela Eletros e do Plano de Gestão Administrativa (PGA);
- Apresentação/Aprovação da Proposta do Plano Anual de Auditoria Interna (PAAI) para o Exercício de 2024;
- Revisão do Regulamento do Plano de Benefícios de Contribuição Variável CV ONS – Plano CV ONS;

OBS: Além dos assuntos de deliberação nas reuniões do Conselho Deliberativo são discutidas estratégias e realizados acompanhamentos periódicos sobre as Informações Contábeis e Orçamentárias; Rentabilidades dos Planos; Relatório de Manifestação semestral do Conselho Fiscal, Contencioso Judicial, entre outros temas.



Na Eletros trabalhamos com transparência, ética, responsabilidade, excelência e equidade. Portanto, nossas estruturas de governança e compliance são decisivas para o crescimento sustentável da Fundação.



Governança | Órgãos Estatutários: Dirigentes e Conselheiros

Diretoria Executiva (DEE)

Órgão responsável pela administração da entidade, agindo sempre em conformidade com a legislação vigente, com o Estatuto, com os regulamentos e com as diretrizes e políticas fixadas pelo Conselho Deliberativo.

Membros

Pedro Paulo da Cunha

Presidente

Carlos Eduardo Brasil Pereira

Diretor de Benefícios Previdenciários

Luiz Guilherme de França Nobre Pinto

Diretor Financeiro

Conselho Deliberativo (CDE)

Órgão máximo da Eletros, o Conselho Deliberativo é responsável pela fixação de diretrizes e critérios da entidade, aprovação das matérias de sua competência, assim como pela aprovação das políticas de administração da Fundação e de seus Planos.

Membro Efetivo

Aline Braz Miranda Sá

Presidente

Álvaro Pintos Fonseca Neto

Rodrigo Dias Ramires

Ailton Andrade

Marcio Kennedy de Almeida

Luiz Carlos de Oliveira Costa

Membro suplente

Marcelo Santos Ferreira

Paulo Roberto Nunes Mandarino

Em vacância

Kathia Pimentel

Gustavo Botrel Coutinho de Melo

Gilmara Estela Leite Couto

Conselho Fiscal (CFE)

Órgão responsável por supervisionar a execução das Políticas da Eletros e fiscalizar o desempenho das boas práticas de governança da Diretoria Executiva, zelando pela conformidade dos atos administrativos e operacionais e uma adequada gestão de riscos na Fundação.

Membro Efetivo

Elizabeth Teixeira Miliante Ribeiro

Presidente

José Grunewald Migliveich Leduc

Alessandra Lemos de Souza

Rudolph Fabiano A. P. Teixeira

Membro Suplente

Em vacância

Paula Barboza

William Manoel Souza

Em vacância



Comitê de Gestão Previdenciária (CGP)

Comitê consultivo multidisciplinar que analisa propostas relacionadas à gestão previdenciária, com fins específicos de preservar a liquidez, a solvência e o equilíbrio econômico-financeiro dos planos de benefícios administrados pela Eletros.

Comitê de Conduta Ética (CCE)

Responsável por analisar a conduta dos colaboradores e prestadores de serviços, diante de situações que envolvam as questões éticas.

Comitê Consultivo do Plano (CCP) - CV ONS

Tem por objetivo acompanhar o desempenho do plano de previdência CV ONS, que é administrado pela Eletros.

Comitê de Equidade e Diversidade (COED)

Fórum dedicado às questões corporativas que são relacionadas à equidade de gênero, etnia e diversidade humana.

Comitê de Segurança da Informação e Privacidade (CSIP)

Fórum para encaminhamento de todas as questões corporativas relacionadas à Gestão da Segurança da Informação e assuntos relacionados à privacidade e proteção de dados pessoais.

Comitê de investimentos (CI)

Comitê de assessoramento à Diretoria Executiva da Eletros - DEE, responsável por avaliar as propostas de investimentos e realocação do portfólio.

Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CSTI)

Fórum voltado para tratar das questões corporativas e estratégicas relacionadas à tecnologia da informação. Presidido por um membro do Conselho Deliberativo.

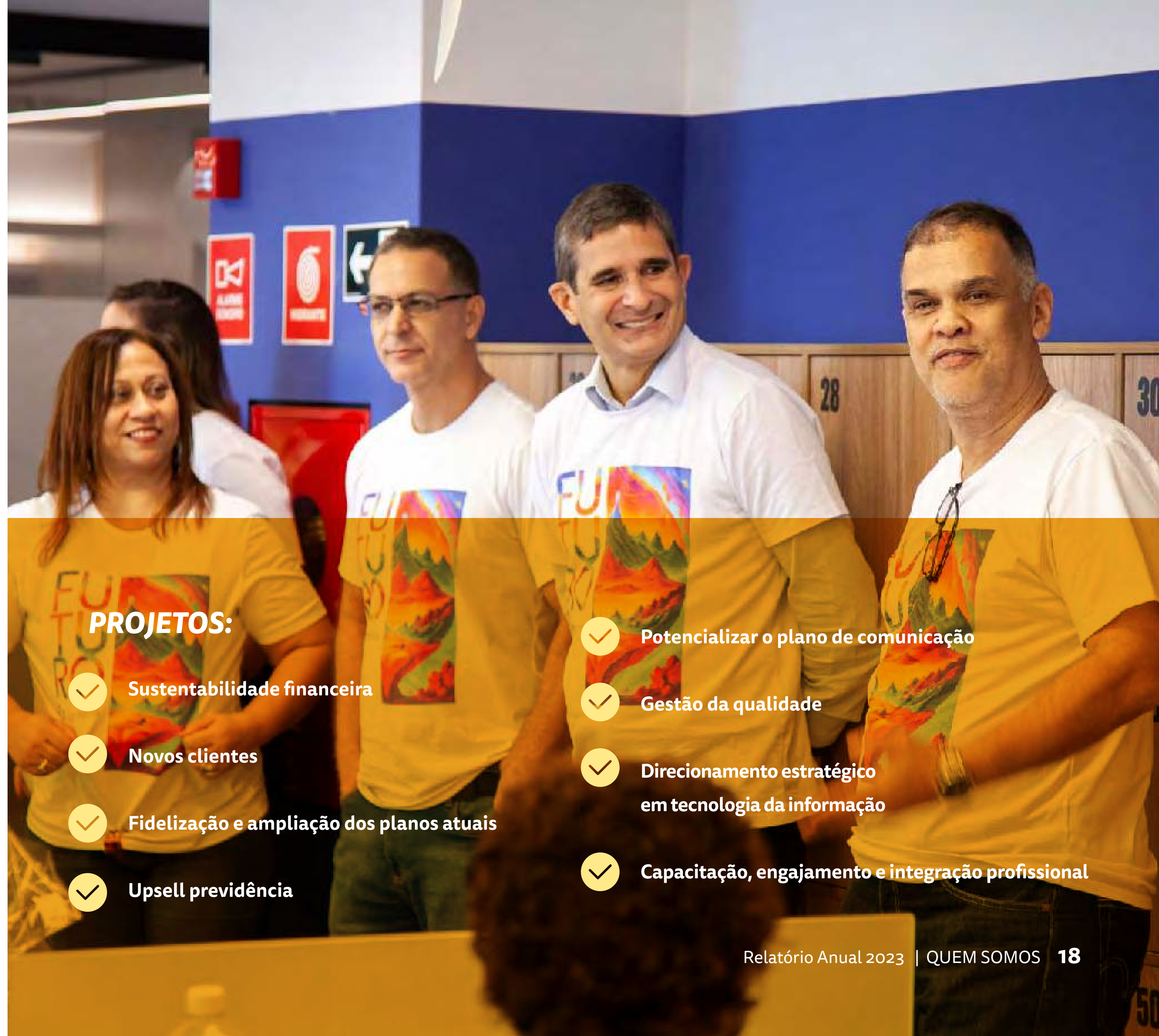


Planejamento estratégico

O planejamento estratégico da Fundação Eletros para o triênio 2021/2024 avançou significativamente em 2023, com aproximadamente 80% das ações executadas. Esse progresso é notável e demonstra o comprometimento da Fundação em alcançar seus objetivos estratégicos.

O salto tecnológico observado durante esse período com a execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI produziu impactos positivos em várias áreas, como eficiência operacional, atendimento aos participantes, segurança de dados e inovação. A Fundação Eletros continuará a investir em tecnologia para se manter atualizada e preparada para os desafios futuros.

Outra ação importante foi a modernização da estrutura alcançada com a mudança da sede para o novo endereço na Rua Marechal Floriano. O local proporciona um ambiente de trabalho confortável e adequado para os colaboradores, além de contribuir para satisfação dos participantes que atendemos primando pela excelência dos serviços que prestamos.



PROJETOS:



Sustentabilidade financeira



Novos clientes



Fidelização e ampliação dos planos atuais



Upsell previdência



Potencializar o plano de comunicação



Gestão da qualidade



Direcionamento estratégico em tecnologia da informação



Capacitação, engajamento e integração profissional



Planejamento estratégico

A assinatura dos convênios de adesão com os municípios de Canoas, no Rio Grande do Sul, Sorocaba, em São Paulo e Londrina, no Paraná, consolidou a estratégia de crescimento com a busca por novos patrocinadores e participantes, ação importante para a sustentabilidade da entidade. E não iremos parar por aí.

A adesão de novos municípios fortalece a atuação da Eletros e contribui para o desenvolvimento do segmento de previdência complementar. É importante que esses convênios sejam bem gerenciados e que os benefícios sejam compartilhados de forma efetiva com todos os participantes.

Outra constatação a ser feita é de que participação dos empregados no processo de definição do planejamento estratégico foi fundamental, pois ampliou a percepção da alta administração e engajou ainda mais todos os colaboradores com os objetivos e direcionadores da Eletros.

O Planejamento produziu também ações voltadas para valorização e capacitação do nosso corpo técnico e dos dirigentes, e neste contexto, destacamos a atualização do Plano de Cargos e Salários, os investimentos realizados na plataforma transformar para treinamento das equipes e o Programa de Avaliação da Gestão desenvolvido por uma consultoria especializada.

A Administração da Fundação trabalhará para que o progresso alcançado com essas conquistas continue a impulsionar o sucesso da Eletros!



Fatos relevantes



Novos Conselheiros e Diretor Financeiro da Eletros

Tomaram posse em 2023 novos membros efetivos e suplentes nos Conselhos Deliberativo e Fiscal, eleitos pelos participantes/assistidos e indicados pela Patrocinadora Eletrobras. Além disso, Luiz Guilherme de França Nobre Pinto assumiu o cargo de Diretor Financeiro, após eleição. Todos foram habilitados, de acordo com a legislação da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, o Estatuto e os normativos internos.

Novos planos de benefícios multipatrocinados e Patrocinadores

Os planos CD Eletros Multi, que possui o Município de Canoas/RS como patrocinador e o CD PrevServ Brasil, patrocinado pelo Município de Sorocaba/SP, foram aprovados pela Previc, sendo os mais novos planos de benefícios previdenciários administrados pela Eletros. São planos modernos, concebidos para serem multipatrocinados e com o objetivo de atender as necessidades de Entes Federativos que precisem de um plano de previdência para os seus servidores.

A Eletros se tornou vencedora no processo seletivo para ser a gestora de plano de benefícios dos servidores do Estado de Goiás – PLANO MULTIPATROCINADO GOIÁS SEGURO – PGS, na modalidade de transferência de gerenciamento.

Nova sede da Eletros

A Fundação de casa nova, com a reforma dos 27º e 28º andares do Edifício Vital Brazil, patrimônio dos planos de benefícios da Eletros, uma ação relevante para o atingimento da meta de Sustentabilidade Financeira do planejamento estratégico 2021-2024.

As novas instalações contam com ambientes amplos e modernos, proporcionando um espaço mais agradável para trabalhar e para receber nossos clientes. A nova sede também conta com tecnologias modernas, que garantem mais segurança, eficiência e agilidade nos processos de trabalho da empresa.



Fatos relevantes

Rentabilidade dos Investimentos dos Planos Previdenciários

Em 2023, as rentabilidades dos investimentos dos planos de previdência administrados pela Eletros foram excelentes. Com isso, as metas de retorno estabelecidas para os planos, assim como também os seus respectivos perfis de investimentos foram atingidos com folga.

CNPJ por plano

A Eletros implementou a segregação do Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica - CNPJ para fins de operacionalização da independência patrimonial dos planos de benefícios administrados pelas entidades fechadas de previdência complementar, em consonância com a Resolução CNPC PREVIC 46/2021 e alterações posteriores que dispõe sobre as condições e os procedimentos para a identificação e o cadastramento dos planos de benefícios no Cadastro Nacional de Planos de Benefícios.

Novos regulamentos de planos

O Conselho Deliberativo da Eletros e a PREVIC aprovaram a alteração do regulamento do Plano BD Eletrobras.

Empréstimo financeiro

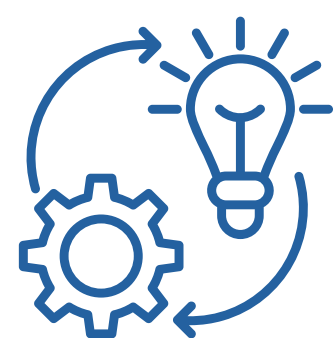
Os participantes podem agora solicitar empréstimo financeiro online. A implementação da nova funcionalidade no Portal do Participante trouxe autonomia e agilidade para o cliente e, para a Fundação, reduzindo o volume de atendimento nas solicitações de empréstimos.

Outro fato relevante no ano, foi a redução das taxas de juros dos empréstimos financeiros para o ano de 2024. Esta decisão foi tomada considerando o cenário econômico, que se apresentava mais favorável, com tendência de queda na inflação e nas taxas de juros de mercado.





Realizações



Dia de quem constrói o futuro

A Eletros recebeu em sua nova sede participantes ativos e assistidos para celebrar o Dia do Participante Eletros e os 52 anos da Fundação. Também chamado de “Dia de quem constrói o futuro”, anualmente no dia 13/07, a Fundação homenageia todos os participantes, os empregados, as patrocinadoras e os dirigentes que fizeram e fazem parte da trajetória da Eletros.



Eletros Cultivar – Programa de Educação Financeira e Previdenciária

A Fundação, por meio do seu programa de educação financeira e previdenciária – Eletros Cultivar – ofereceu aos seus participantes os cursos gratuitos: “Como fazer investimentos” e “Como declarar o Imposto de Renda”. Uma oportunidade de aprimorar conhecimentos sobre finanças pessoais e investimentos, tudo de forma totalmen-

te gratuita e online! As lives sobre os perfis de investimentos foram transmitidas no canal da Eletros no Youtube e, pela primeira vez, realizamos o encontro em formato híbrido, com plateia presencial e online. Os participantes puderam esclarecer suas dúvidas e obter informação para tomada de decisão sobre os seus investimentos.

A página exclusiva com conteúdo sobre declaração do imposto de renda oferece e-book, vídeos e tutoriais para que o participante declare o seu plano de previdência e aproveite o benefício fiscal oferecido para este produto.



Congresso da Abrapp

Entre os dias 18 e 20 de outubro foi realizado em São Paulo o 44º Congresso Brasileiro de Previdência Complementar realizado pela Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar – ABRAPP. A Eletros esteve representada por integrantes da Diretoria Executiva e colaboradores da empresa.



Semana da Integridade, Compliance, Ética e Riscos

Em novembro, a Eletros promoveu a segunda edição da Semana da Integridade, Compliance, Ética e Riscos e, com muito conteúdo e entretenimento, repassou com todos os colaboradores as regras e bastidores que fazem a Fundação se manter no caminho da integridade. “Os bastidores da magia” foi o tema da Semana da Integridade deste ano. Para que o show aconteça é preciso muito treino. E na Eletros acontece o mesmo. Para que o serviço final seja entregue é preciso treinamento, comprometimento e manutenção constante para que o show aconteça.



Programa Reconhecer

No final do ano, a Eletros promoveu a 6ª edição do Programa Reconhecer, que tem o objetivo de propiciar a interação entre os empregados, pre-



Realizações

miando aqueles que se destacaram no decorrer do período.

A votação é realizada entre todos os empregados, que reconhecem atitudes que geram impactos positivos aos outros colegas, no trabalho em equipe e para o fortalecimento da Fundação.

Além de votação nas categorias “Espírito de Equipe” e “Profissional Superação”, o “Esquenta Reconhecer”, veio mais uma vez para agitar o escritório e a troca de elogios entre os colegas.



Programa Qualidade de Vida

A Eletros, como instituição responsável, promove a diversidade, respeitando os aspectos socioambientais e zelando pela comunidade onde atua por meio de ações desenvolvidas por meio do Programa Qualidade de Vida. Entre as principais atividades realizadas em 2023, a campanha “Somando com Tampinhas” uniu empregados, participantes e a sociedade em prol da arrecadação de tampinhas plásticas para doação de cadeiras de rodas.

Para os empregados foi um ano com ações mensais voltadas para o bem-estar e aproximação entre os colegas de trabalho. Por meio de encontros promovidos na sede da Eletros, os empregados tinham um espaço para aproveitar um momento de descontração e fortalecimento das relações interpessoais.

Outro destaque foi a participação dos empregados no circuito de corrida e caminhada que incentiva a inclusão de atividade física como ferramenta de bem-estar e saúde.



Selo e engajamento da ABRAPP 2022 e 2023

Pelo terceiro ano consecutivo, a Eletros recebeu o Selo de Engajamento Abrapp, certificação que reconhece as entidades que incentivam o engajamento de seus empregados no enfrentamento dos desafios do futuro e cumprimento da razão de ser da Fundação: administrar os planos previdenciários de forma responsável, ética e equânime.



Recertificação da ISO 9001:2015 na Diretoria de Benefícios Previdenciários

A Diretoria de Benefícios Previdenciários, após o processo de auditoria anual da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, re-certificou os seus processos garantindo a qualidade nos mesmos, o que transmite aos participantes, assistidos, patrocinadoras e fornecedores a certeza de que a Eletros busca constantemente a excelência em seus processos e controles.



Programas



A Eletros viabiliza diversos programas voltados ao desenvolvimento, bem-estar, cidadania, entre outras pautas para os seus empregados, participantes ativos e assistidos, com o objetivo de promover mais solidariedade, educação, facilidades, diversidade e inclusão social a todos.

Por meio do aperfeiçoamento pessoal e profissional, é possível trazer inúmeros benefícios para o coletivo e propiciar mudanças relativamente importantes para a sociedade.

Acreditando nesses pilares, por meio da plataforma Transformar, a Fundação oferece treinamentos e cursos, disponibiliza e-books e outros materiais para capacitação e desenvolvimento dos seus empregados e conselheiros, que são responsáveis pelo movimento da Eletros ao caminho da inovação e melhoria contínua para o futuro.



**Transformar:
Você. A Eletros. O futuro.**



Programas

PROGRAMA **reconhecer**

Avaliar, reconhecer e enaltecer os esforços e a dedicação dos empregados são ações que promovem sua proatividade, engajamento e comprometimento com os objetivos da empresa onde trabalham, resultando em desempenho excepcional.

O Programa Reconhecer, agora em sua sexta edição, contemplou em 2023 os destaques em duas categorias: “Espírito de Equipe” e “Superação”.

**A motivação faz a diferença.
E essa diferença faz a excelência
dos profissionais Eletros.**

Reconhecidos em 2023:



Categoria: Espírito de Equipe

1º Lugar: Gustavo Gualberto

2º Lugar: Marcos Nunes

3º Lugar: Wanessa Paradas



Categoria: Superação

1º Lugar: Fábio Alves

2º Lugar: Max Tavares

3º Lugar: Gabriele Sancler



Programas



O que se planta, se colhe. Ao semear conhecimento e promover hábitos saudáveis, é viável colher resultados positivos no porvir, que promete ser repleto de oportunidades. Essa é a essência do Programa Eletros Cultivar: fomentar a educação financeira e previdenciária, por meio da disponibilização de informação, formação e orientação.

Ao internalizar hábitos financeiros mais sólidos, podemos antever resultados favoráveis no futuro!

Artigos Finanças Pessoais

Vídeos

Simuladores

E-books

Podcasts

Ferramentas para organizar o orçamento

E outros

Saiba mais sobre o Eletros Cultivar:

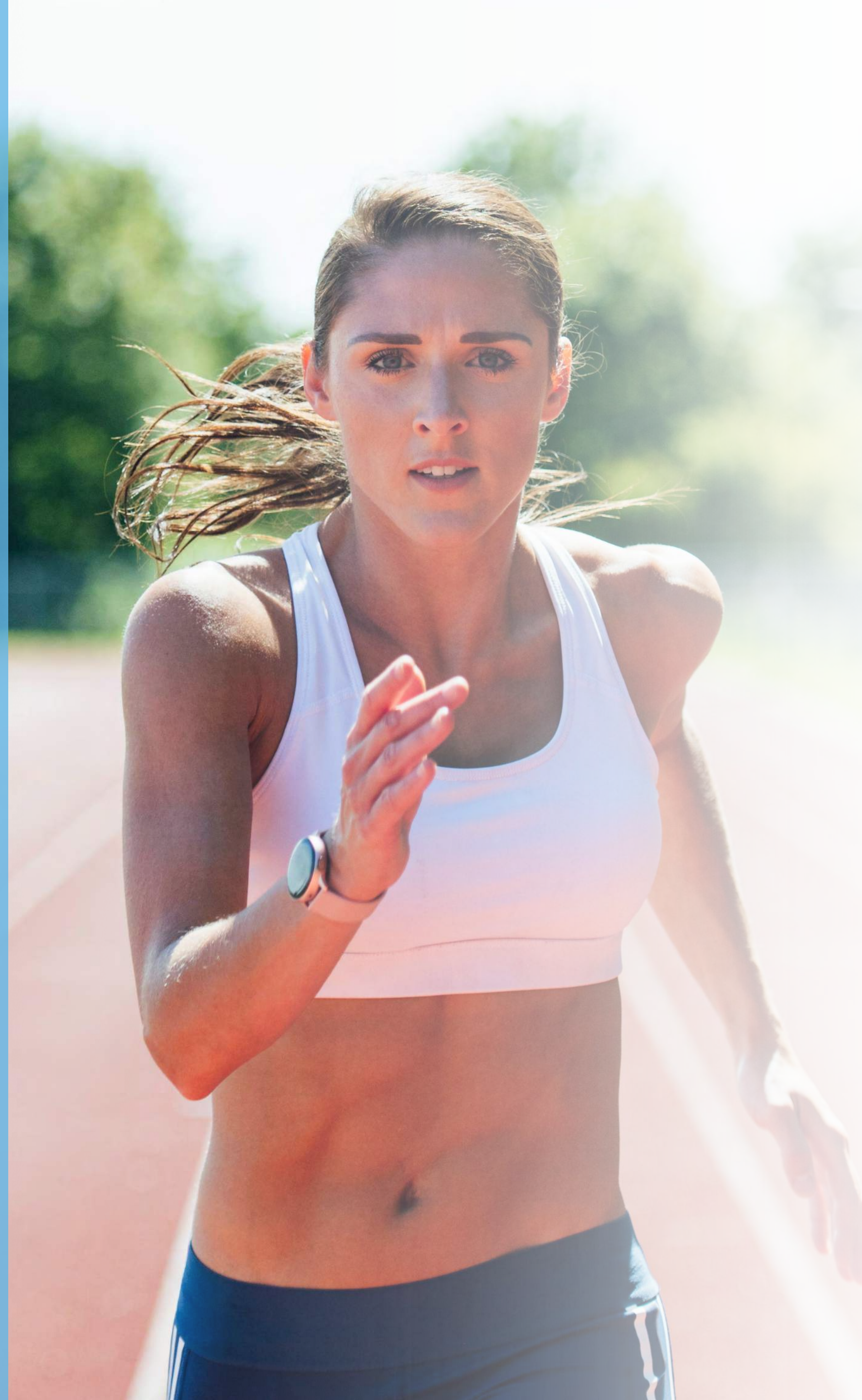
www.eletros.com.br/blog



Programas

Qualidade de vida

Estimular práticas, comportamentos e rotinas que contribuam para o bem-estar físico, emocional e social dos empregados resulta em melhorias na saúde, no desempenho e no ambiente de trabalho, além de cultivar sentimentos de inclusão, identificação e cooperação. Com isso em mente, a Eletros procura engajar e incentivar seus colaboradores, participantes e beneficiários por meio de iniciativas implementadas em seu Programa de Qualidade de Vida, estruturado em quatro pilares:



Movimento: Encoraja a prática de atividades físicas como medida preventiva de enfermidades e promoção da saúde.

Informação: Compartilha conhecimento para sensibilizar os empregados quanto à importância da prevenção de doenças e adoção de hábitos saudáveis.

Solidariedade: Fomenta o bem-estar social, promovendo um espírito de solidariedade em que as ações visam fortalecer as relações interpessoais, marcadas pelo respeito à diversidade humana e pelo envolvimento com a comunidade.

Cultura e integração: Estimula a integração social por meio de atividades culturais e recreativas.



Programas



Para promover uma sociedade mais justa e inclusiva, é essencial conscientizar e engajar todos os indivíduos, além de implementar ações consistentes para alcançar mudanças eficazes em prol do bem-estar coletivo.

Nesse contexto, a Eletros adota práticas exemplares e desenvolve atividades voltadas para a promoção da diversidade e equidade de gênero e etnia, integrando o exercício dos direitos humanos à sua estratégia de negócios por meio do Programa "Equidade e Diversidade".

- Compromisso com os Direitos Humanos,
- Valorização da Diversidade,
- Promoção de Relações Sociais Saudáveis,
- Tomada de Decisões Éticas e Responsáveis.



O Comitê Interno dedicado à Equidade e Diversidade da Eletros trabalha incansavelmente para construir, monitorar e aprimorar os processos do Programa, facilitando assim a implementação de práticas pró-equidade de gênero e etnia.

Esta iniciativa recebe reconhecimento do Governo Federal como uma organização comprometida com a justiça social, trabalho digno e igualdade de gênero e etnia, tendo sido agraciada com os Selos Pró-Equidade de Gênero (3ª, 4ª, 5ª e 6ª edições) e o Prêmio WEPs Brasil Women's Empowerment Principles - Bronze - nas edições de 2019 e 2021.

Saiba mais em:

www.eletros.com.br/programas/



Programas

Eletros Parcerias

Por meio de colaborações com empresas de renome no mercado, a Eletros oferece aos seus participantes acesso aos melhores produtos e serviços em várias áreas, com uma variedade de benefícios, incluindo descontos de até 50%.



**Para desfrutar dessas vantagens,
é necessário ter um plano
de previdência com a Eletros.**

Visite: eletros.com.br para verificar os estabelecimentos parceiros ou entre em contato com nossa Central de Relacionamento.
Excelentes parcerias. Inúmeras vantagens!



Programas

Assistência Funeral



Em situações de falecimento do membro ou beneficiário, a Fundação Eletros proporciona apoio à família por meio de uma parceria estabelecida com a empresa KAF Rio.

Esta parceria oferece os seguintes serviços:

- Custeio das despesas relacionadas à cerimônia fúnebre e ao sepultamento;
- Custeio das taxas para a obtenção dos documentos necessários.

Para solicitar essa assistência, é necessário apresentar os seguintes documentos: RG e CPF do falecido, juntamente com a declaração de óbito. É importante ressaltar que não serão reembolsadas as despesas realizadas com o funeral.



**Nos momentos mais sensíveis,
é fundamental ter acesso
a um suporte especializado.**

*Para acionar a assistência funerária,
entre em contato com a KAF RIO
através do número: **0800 282 1523***



02

**GESTÃO
PREVIDENCIÁRIA**



Gestão previdenciária

O ano de 2023 se destacou pela revisão dos regulamentos dos Planos de Benefícios administrados pela Eletros. Com a publicação das Resoluções CNPC nº 40, CNPC nº 50 e da Resolução Previc nº 23, a Eletros preparou um cronograma para revisão dos regulamentos dos planos observando também as necessidades de participantes, assistidos e patrocinadoras.

Outro destaque do ano está relacionado ao início da operação do Plano Eletros Multi para os servidores do Município de Canoas. A equipe de Atendimento foi capacitada com as características referentes ao regulamento do Plano Eletros Multi e a Eletros proporcionou um canal específico para recepcionar esses novos participantes.

Em junho a Eletros realizou o lançamento do novo módulo de Empréstimos para gestão das Operações com os Participantes. Além de proporcionar maior segurança, agilidade e transparência nas operações de empréstimos com os participantes ativos e aposentados dos Planos BD Eletrobras, CD Eletrobrás, Eletrobras CD I, CV ONS e EPE, o novo módulo possibilita simular, verificar o crédito, acompanhar o

status das parcelas, amortizar o saldo devedor e solicitar o empréstimo financeiro diretamente pelo Portal do Participante oferecendo praticidade e comodidade.

Ainda em 2023 a Diretoria de Benefícios Previdenciários passou pelo processo de recertificação ISO 9001 de seus processos sendo auditada pela Associação Brasileira de Normas Técnicas – ABNT, obtendo mais uma vez a certificação ISO 9001:2015 o que garante aos participantes e assistidos uma prestação de serviço de excelência.

Em 2023, os canais de atendimento da Eletros realizaram em torno de 15 mil atendimentos, número 38% menor que o número de atendimentos de 2022. Tal fato só foi possível devido ao maior investimento da Eletros em comunicação nos seus canais o que permitiu ao participante estar mais próximo do dia a dia da Fundação. Com isso, é possível a Eletros manter um atendimento mais “humanizado”, modelo esse sempre destacado em nossa pesquisa de satisfação que atingiu 95,34% na aferição anual, média muito superior ao mercado.





Pagamentos de benefícios

Em 2023 observa-se uma redução em 2,48% no montante de pagamento de benefícios dos planos administrados pela Eletros. Essa redução decorre do Plano Eletrobras CD I que em 2022, ano final da migração dos Planos BD Eletrobras e CD Eletrobrás para o Plano Eletrobras CD I, possibilitou aos participantes e assistidos migrantes efetuarem saques de até 25% de suas reservas individualizadas.

Com isso, o montante de benefícios pagos em 2022 foi maior do que o ano de 2023 no Plano Eletrobras CD I, afetando assim o total de pagamento de benefícios no ano de 2022.

O Plano BD Eletrobras continua sendo o principal plano em relação a pagamento de benefícios correspondendo a 48% do total pago anualmente.

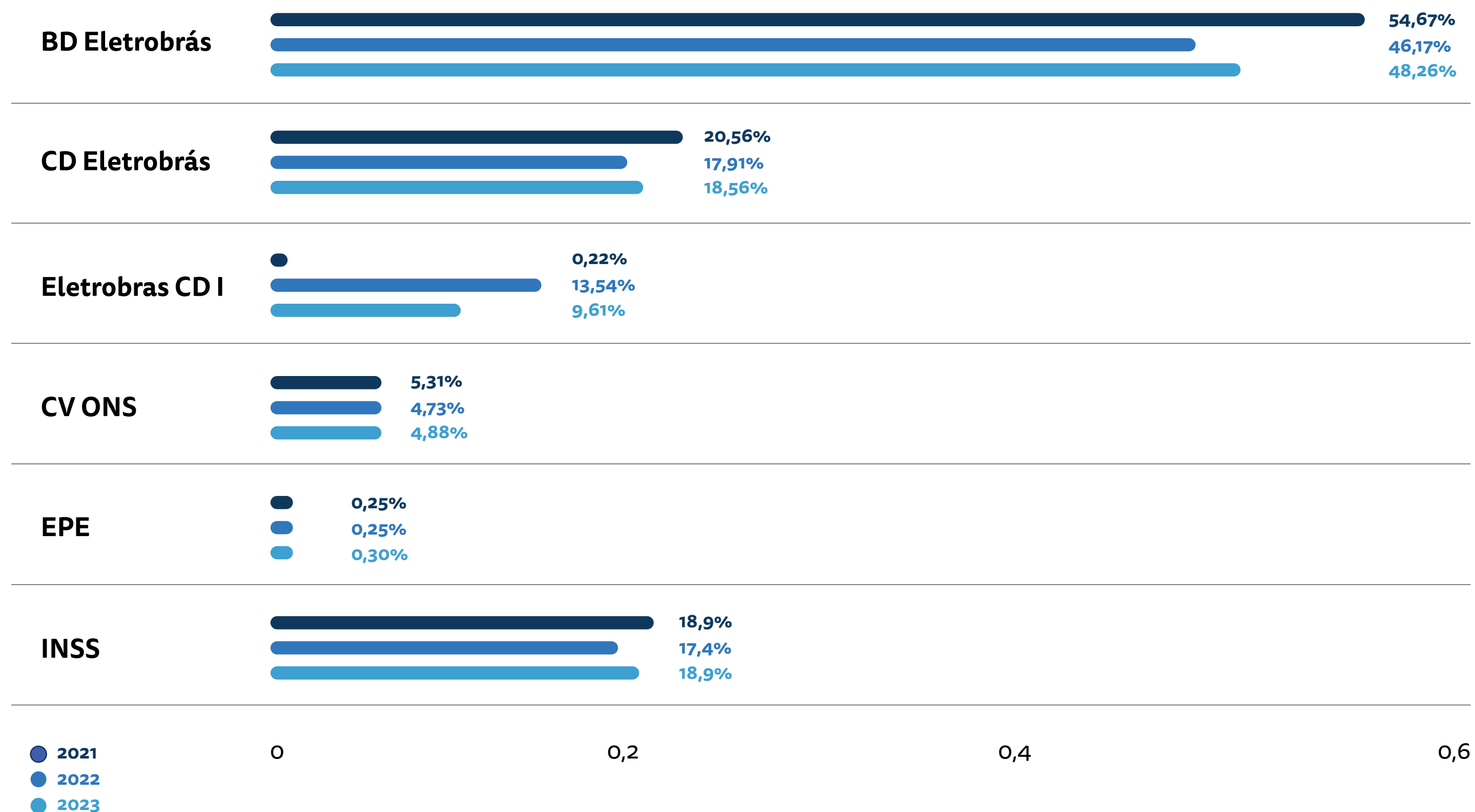
Evolução do pagamento de benefícios pagos por plano (R\$ mil)

Plano	2021	2022	2023
BD Eletrobras	276.022	274.511	279.999
CD Eletrobrás	103.818	106.500	107.684
Eletrobras CD I	1.091	80.523	55.737
CV ONS	26.833	28.096	28.316
EPE	1.256	1.502	1.728
INSS	95.890	103.472	106.741
Total	504.910	594.604	580.205



Pagamento de benefícios

Participação de cada plano e INSS no total de benefícios pagos



Apesar da queda no valor da folha de pagamentos do Plano Eletrobras CD I devido ao número de saques para os participantes e assistidos migrados em 2022, o plano ainda corresponde a terceira principal folha de pagamentos da Eletros, excluindo o INSS.



Receitas previdenciárias

Contribuições por plano em 2023 (R\$ mil)

Plano	Contribuição normal Participante	Contribuição normal Patrocinadora	Contribuição adicional Participante	Contribuição adicional Patrocinadora	Contribuição extraordinária por Participante	Contribuição extraordinária por Patrocinadora	Outros (encargos, pecúlios, auxílio doença e etc)	Total
BD Eletrobras	17.590,65	222,96	0,00	0,00	30.307,95	20.558,61	16,28	68.696,44
CD Eletrobrás	25.114,55	24.359,92	834,06	0,00	2.911,79	2.900,19	4,42	56.124,93
Eletrobras CD I	6.306,00	5.488,53	1.376,00	0,00	0,00	0,00	0,11	13.170,63
CV ONS	16.538,63	16.020,60	2.674,94	2.309,93	1,75	1,75	3.713,40	41.261
EPE	4.715,84	4.371,43	258,89	0,00	0,00	0,00	1,08	9.347,24
CD Eletros Multi	22,25	22,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44,49
Total	70.287,90	50.485,68	5.143,90	2.309,93	33.221,49	23.460,55	3.735,28	188.644,73

As receitas previdenciárias apresentadas correspondem ao total de contribuições financeiras recebidas no ano pelo regime de caixa. Resaltamos que as receitas previdenciárias financeiras demonstradas

neste capítulo possuem diferença das receitas previdenciárias apresentadas nas demonstrações financeiras de 2023 pelo conceito competência e caixa entre as demonstrações.

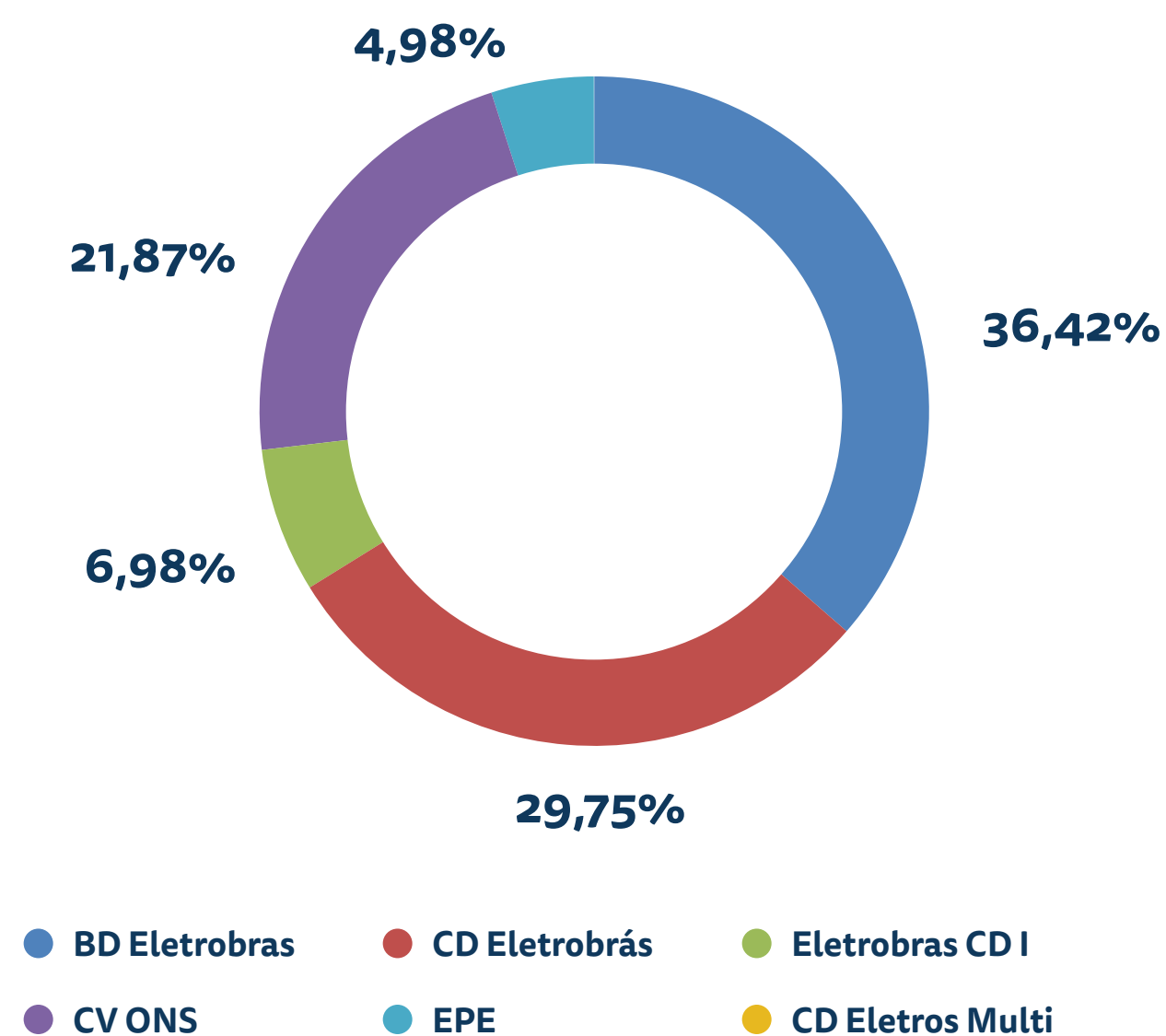
Com relação as Receitas Previdenciárias destacamos que a contribuição normal do Plano BD Eletrobras, R\$ 17.590,65, paga pelos assistidos, não possui contrapartida das Patrocinadoras.



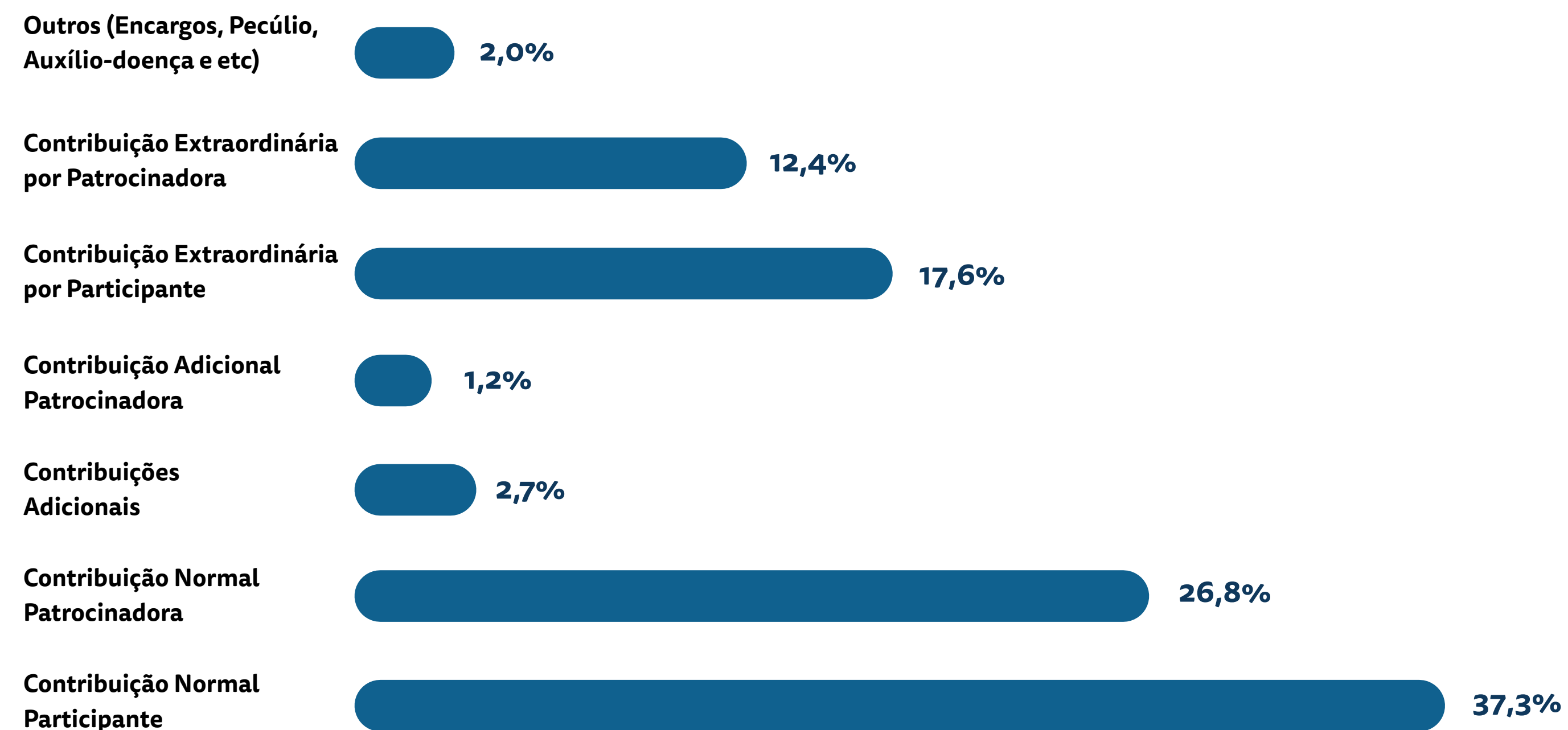
Receitas previdenciárias

As contribuições extraordinárias pagas pelos participantes no Plano BD Eletrobras correspondem aos pagamentos dos planos de equacionamento de déficits (PEDs) de 2011, 2013, 2015 e 2021. Com relação ao valor pago de contribuições extraordinárias pelas patrocinadoras para o Plano BD Eletrobras, o valor é inferior ao valor pago pelos participantes uma vez que a paridade contributiva é diferente conforme estabelecido na legislação vigente.

Contribuição por plano %



Contribuições por tipo de contribuição



As contribuições extraordinárias do Plano CD Eletrobrás correspondem ao plano de equacionamento de déficit (PED) de 2021 enquanto no Plano CV ONS correspondem aos planos de equacionamento de déficits (PEDs) de 2020 e 2021.

Nos Planos CD Eletrobrás e CV ONS, conforme definido nos regula-

mentos, as contribuições extraordinárias são pagas pelas patrocinadoras paritariamente as contribuições extraordinárias realizadas pelos participantes/assistidos.

A Contribuição adicional realizada pela patrocinadora ONS é referente ao aporte estabelecido no programa de PDV da empresa.



Receitas previdenciárias

Contribuições adicionais por plano (R\$ mil)

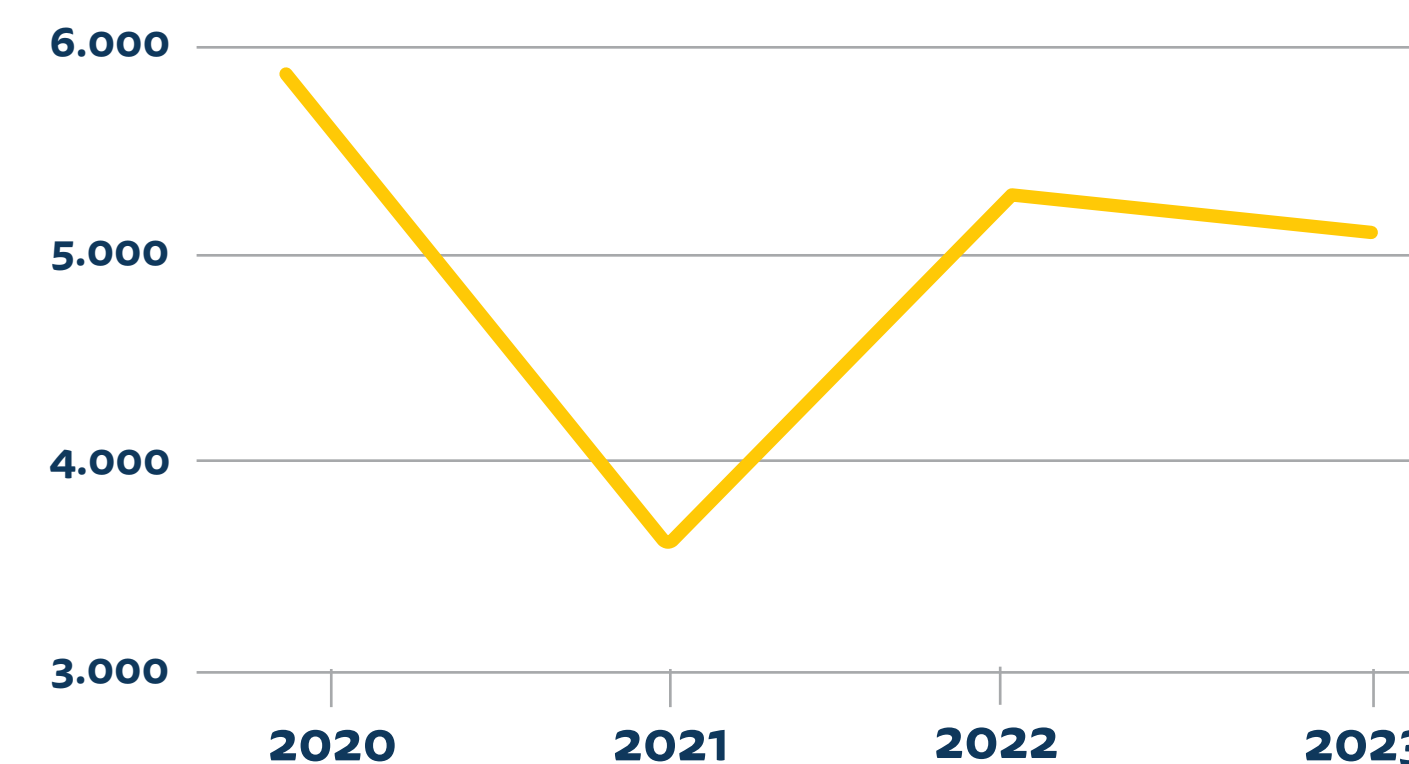
Plano	2020	2021	2022	2023
CD Eletrobrás	1.084,94	911,04	621,89	834,06
Eletrobras CD I	0,00	0,00	273,26	1.376,00
CV ONS	4.258,69	2.647,10	4.149,40	2.674,94
EPE	478,73	180,18	250,30	258,89
Total	5.822,35	3.738,32	5.294,85	5.143,90

A Eletros continua investindo em campanhas de educação financeira com o objetivo de ajudar os participantes a se planejarem para seu futuro. O foco dessas campanhas é conscientizar constantemente os participantes que a contribuição previdenciária serve para sua segurança de acordo com a necessidade financeira futura e não

só a paridade contributiva com a patrocinadora. Realizamos campanhas para busca do benefício fiscal de Imposto de Renda para Pessoas Físicas (IRPF) para os participantes em consonância com a legislação tributária vigente.

Em 2023 mantivemos bons índices de contribuições adicionais com destaque para os planos Eletrobras CD I e CV ONS.

Contribuições adicionais por ano (R\$ mil)





Participantes e assistidos

Patrimônio social (R\$ mil)

Plano	2023	2022
BD Eletrobras	1.894.352	1.984.648
CD Eletrobrás	2.112.687	1.874.780
CD Eletrobrás Puro	1.750.836	1.566.416
CD Eletrobrás BPDS	361.851	308,364
Eletrobras CD I	654.110	621,826
CV ONS	928.400	795,214
EPE	161	134,282
CD Eletros Multi	35	-
PGA - Fdo Compartilhado	835	805
Total	5.590.580	5.411.556

Participantes por plano e condição (qtde)

Plano	Ativos	Assistidos (*)	Pensões	Autopatrocinaados	BPD	TOTAL
BD Eletrobras	6	1.101	396	-	2	1.505
CD Eletrobrás	703	550	120	35	88	1.496
Eletrobras CD I	219	223	103	6	17	568
CV ONS	911	254	43	71	129	1.408
EPE	267	23	7	9	34	340
CD Eletros Multi	6	-	-	-	-	6
Total	2.112	2.151	669	121	270	5.323

(*) Participantes falecidos em status de "Aguardando Pensão" foram considerados como aposentados

Encerramos o ano de 2023 com 5.323 participantes divididos entre participantes ativos, BPDs, autopatrocinaados, assistidos aposentados e pensionistas aumentando a base de participantes em 1,8% com relação a 2022 (5.227 participantes). O número de 2023 aponta para uma estabilidade na base de participantes.

As tabelas e gráficos apresentados a seguir mostram o quantitativo de participantes dos planos de benefícios administrados pela Eletros:



Participantes e assistidos

Evolução da quantidade de participantes por plano (qtde)

Plano	2019	2020	2021	2022	2023
BD Eletrobras	1.859	1.825	1.711	1.530	1.505
CD Eletrobrás	1.712	1.711	1.755	1.541	1.496
Eletrobras CD I	-	-	128	489	568
CV ONS	1.181	1.265	1.315	1.347	1.408
EPE	324	328	322	320	340
CD Eletros Multi	-	-	-	-	6
Total	5.076	5.129	5.231	5.227	5.323

Evolução da quantidade de assistidos (aposentados e pensionistas) por plano (qtde)

Plano	2019	2020	2021	2022	2023
BD Eletrobras	1.710	1.702	1.650	1.514	1.497
CD Eletrobrás	588	643	718	611	670
Eletrobras CD I	-	-	69	313	326
CV ONS	178	239	278	287	297
EPE	20	23	28	29	30
CD Eletros Multi	-	-	-	-	-
Total	2.496	2.607	2.743	2.754	2.820



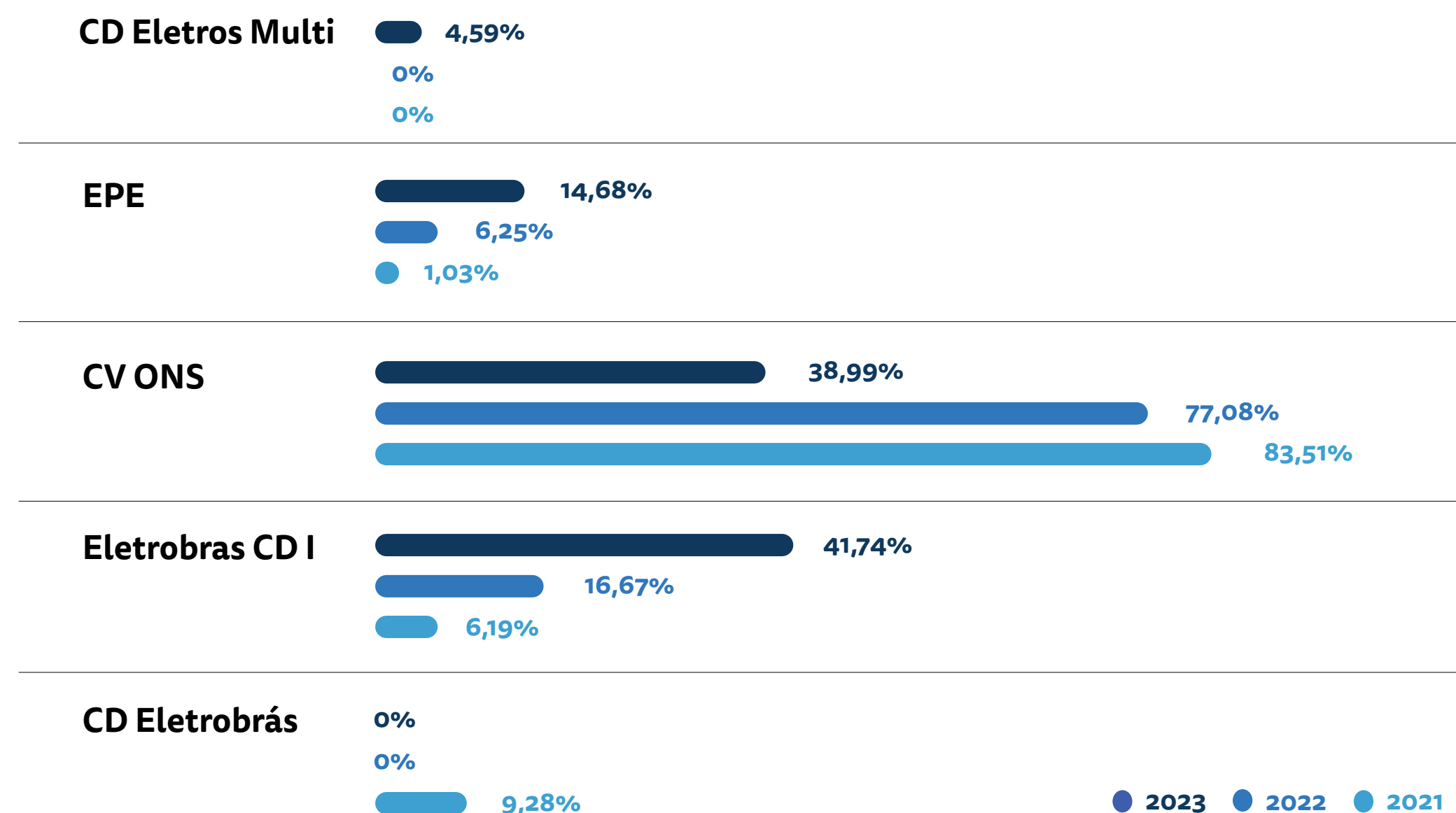
Participantes e assistidos

Opções de institutos por plano ocorrência em 2023 (qtde)

Plano	Autopatrocínio	BPD	Portabilidade de Entrada	Portabilidade de Saída	Resgate
BD Eletrobras	-	-	-	3	2
CD Eletrobrás	4	21	3	11	38
Eletrobras CD I	4	10	1	-	6
CV ONS	9	8	8	4	15
EPE	2	4	2	1	12
CD Eletros Multi	-	-	1	-	-
Total	19	43	15	19	73

Na posição de Institutos podemos destacar um aumento significativo de resgate no Plano CD Eletrobrás em virtude do programa de PDV realizado pela patrocinadora Eletrobras. Apesar das iniciativas de retenção, muitos participantes, ao se desligar da patrocinadora optaram pelo resgate de suas reservas individuais. Destaca-se nesse aspecto que sempre há um impacto relevante de Imposto de Renda de Pessoa Física.

Novas adesões de participantes por plano





Participantes e assistidos

Em relação às adesões aos Planos de Benefícios, observamos em 2021 um aumento importante de novos participantes no Plano Eletrobras CD I que possui 4 patrocinadoras, dentre elas a Eletros. As novas adesões do Plano Eletrobras CD I corresponderam a 41,7% das novas adesões.

Novas adesões de participantes por plano (qtde)

Plano	2021	2022	2023
CD Eletrobrás(*)	9	-	-
Eletrobras CD I	6	16	91
CV ONS	81	74	85
EPE	1	6	32
CD Eletros Multi	-	-	10
Total	97	96	218

(*) Plano CD Eletrobrás está fechado para novas adesões desde outubro/2021

Estatística de sexo e idade (qtde)

Faixa etária	Participantes femininos	Participantes masculinos	Assistidos femininos	Assistidos masculinos	Pensionistas femininos	Pensionistas masculinos
Até 24	3	9	0	0	6	9
25 a 34	170	273	0	1	26	12
35 a 54	617	989	5	4	56	32
55 a 64	82	268	151	224	76	3
65 a 74	18	66	309	697	167	22
75 a 84	2	4	202	418	181	11
Acima de 84	2	0	60	80	65	3
Total	894	1609	727	1424	577	92



Simulador de benefícios

No Portal do Participante, disponibilizamos o simulador de concessão de benefícios aos participantes ativos, autopatrocinados, BPDs e àqueles que estão aguardando opção dos planos CD Eletrobrás, CV ONS, Eletrobras CD I, e EPE em consonância com a CNPC nº 32, de 04/12/2019.

Para realizar a simulação de concessão de benefício, o participante define os parâmetros de evolução salarial, contribuição, percentual de saque, idade de concessão de benefício, opção de renda (renda programada ou benefício vitalício), período de recebimento da renda programada e eventuais dados de beneficiários.

A evolução do saldo é realizada com base no retorno estimado dos investimentos enquanto o participante é ativo, assim como na meta atuarial do plano, a partir da data estimada da concessão de aposentadoria.

Ao optar pela renda programada, o saldo do participante é apresentado até o seu exaurimento, ou seja, o término do pagamento

do benefício. Já nas simulações de benefício vitalício, o saldo não é apresentado até o seu exaurimento, pois é transferido para uma conta coletiva do plano, no momento do início do pagamento da renda vitalícia.

O cálculo realizado para a concessão dos benefícios segue a metodologia de cálculo atuarial estabelecida no Regulamento e na Nota Técnica do plano. Ressaltamos que o simulador não representa promessa de rentabilidade ou garantia de nível de benefícios. Sendo os valores reais praticados quando da concessão dos benefícios.

Ainda como destaque, com a promulgação da Lei nº 14.803/2024, que altera escolha do regime de tributação em planos de previdência, a Eletros vem trabalhando junto ao seu provedor de solução para disponibilizar no Portal do Participante a simulação de benefício com os dois tipos de tributação, tabela progressiva e regressiva.



OB

**GESTÃO DE
RELACIONAMENTO**



Gestão de relacionamento

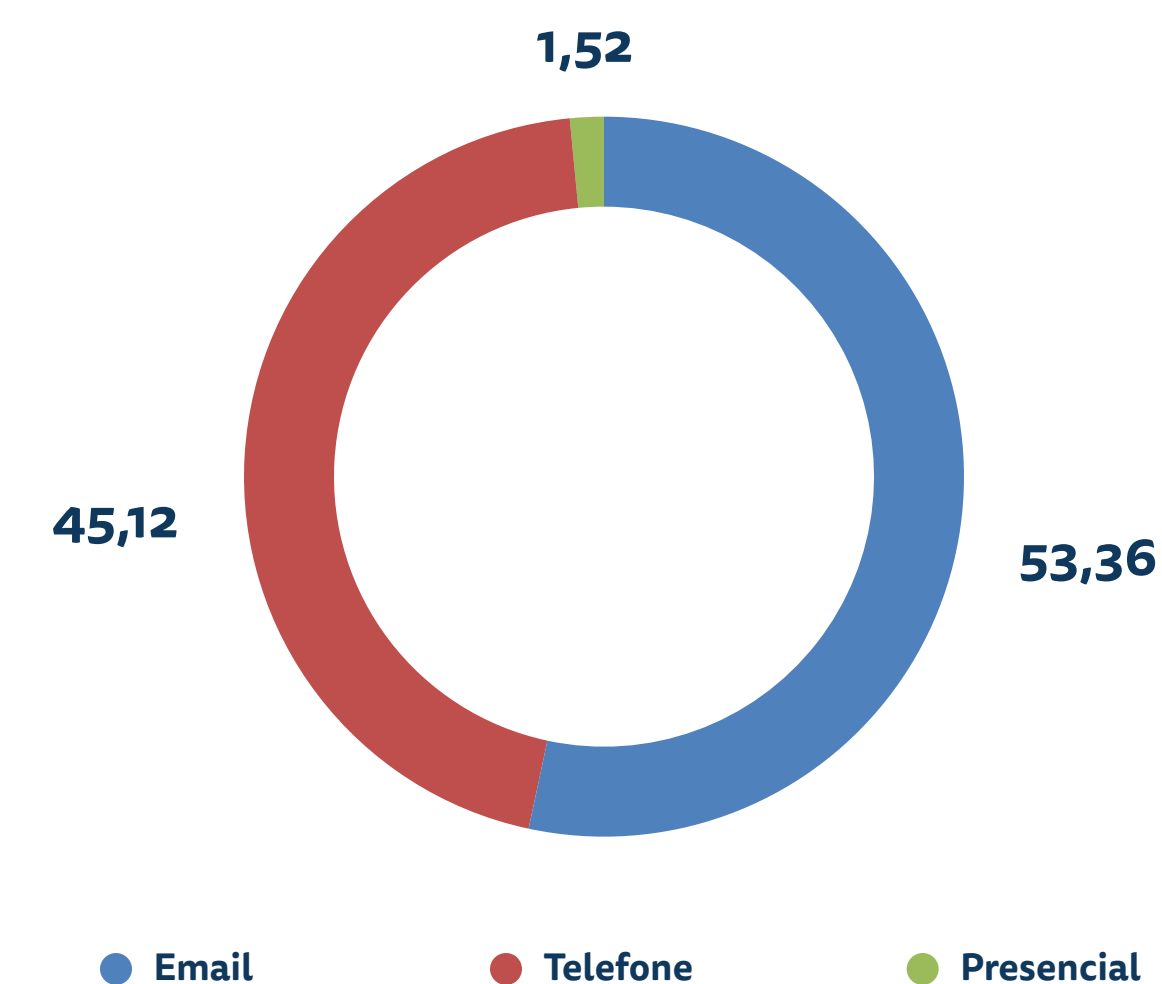
O número de atendimentos elevados na classificação "Empréstimos" em 2023 se justifica pelo antigo modelo existente para operacionalizar os empréstimos na Eletros, antes da implantação do novo módulo de empréstimos no Portal do Participante em junho de 2023. Após a implantação do novo módulo, o número de atendimentos sofreu uma redução, o que deverá ser a tendência futura nessa classificação.

A classificação "Contracheque" está relacionada a questões referentes aos benefícios, tais como, dúvidas referentes ao abono anual, contribuições extraordinárias, descontos nos benefícios, entre outros. Devido a característica da massa de assistidos, entendemos que esse número de atendimentos reflete uma realidade da necessidade de nossos assistidos.

A classificação "Dados cadastrais" obteve destaque em 2023 devido às campanhas realizadas pela Eletros em sua comunicação institucional, nas quais sempre alerta aos participantes e assistidos da importância da atualização dos seus dados cadastrais.

Total de atendimentos 2023		15.093
Categoria	Total	
Empréstimo	2.690	
Contracheque	2.026	
Dados cadastrais	1.579	
Institutos	1.211	
Reajuste de benefício	961	
Produtos	803	
Contribuições	635	
Requerimento de benefício	487	
Adesão	393	
Agendamento	308	
Imposto de renda	197	
Suporte ao Portal/APP	184	
INSS	177	
Perfil de investimento	155	
Contribuição	82	
Outros assuntos	3.205	

Atendimento por Canal (%)



Índice de atendimento telefônico: 91,20%
Índice de satisfação do atendimento: 95,34%



Gestão de relacionamento

A Eletros, em consonância com seus valores e na busca pela adequada prestação de serviço, institui como indicador meta anual responder 80% da demanda em nossos canais de atendimento em até 24 horas. Em 2023 atingimos 72,5% o que demonstra uma evolução em busca de nossa meta uma vez que, em 2022 atingimos 52%.

Tempo médio de resposta ao participante (%)





04

**GESTÃO DE
INVESTIMENTO**



Conjuntura econômica em 2023

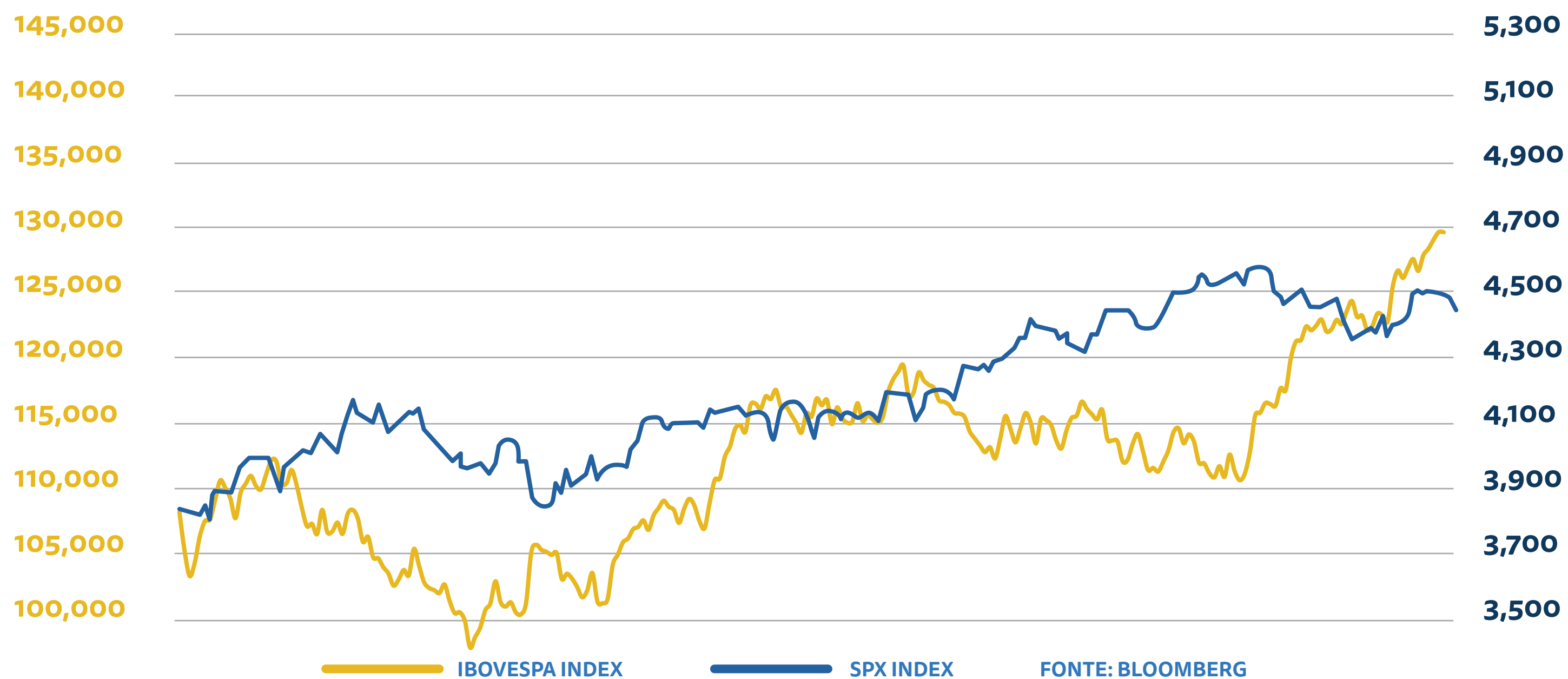
O cenário externo em 2023 foi marcado por uma economia chinesa mais fraca do que às expectativas – fruto da crise imobiliária e uma demanda mais fraca no país – e política monetária dos Estados Unidos (EUA) ainda contracionista. Os agentes de mercado, no decorrer do ano, concentraram-se em adiantar o momento que o Federal Reserve (Banco Central estadunidense) iria parar o aumento da taxa básica de juros e, posteriormente, em quando a autoridade começaria a promover os primeiros cortes.

Contudo, tal conjuntura não impediu o bom desempenho das bolsas ao redor do mundo. Puxado pela alta rentabilidade das empresas de tecnologia, como Alphabet e Apple, o índice S&P500 – principal índice de ações dos EUA – encerrou o ano com rentabilidade pouco acima de 24%. A boa rentabilidade não ficou restrita aos norte-americanos, tendo o Euro Stoxx 50 (principal índice de ações da Zona do Euro) desempenhado mais de 19,0% e o Ibovespa contabilizado uma alta de 22,3% no período. Internamente, tivemos fatores que contribuíram para a alta rentabilidade da bolsa brasileira comentada anteriormente. Primeiramente, tivemos arrefecimento quanto às expec-

tativas inflacionárias. O primeiro relatório Focus do ano contava com projeção de IPCA em +5,3% para 2023 e o mesmo índice encerrou o ano em 4,6%. Redução ainda maior foram observadas em outros índices de inflação como INPC e IGP-M com, respectivamente, +3,7% e -3,2% no ano.

Adicionalmente, pudemos observar uma surpresa positiva com o crescimento econômico. No início do ano, o relatório Focus continha projeção de +0,8% de PIB brasileiro, já o último continha o número de +2,9%. Tal crescimento foi liderado pela agropecuária que obteve safras recordes em produtos como milho e cana-de-açúcar.

S&P 500 e Ibovespa - 2023





Conjuntura econômica em 2024

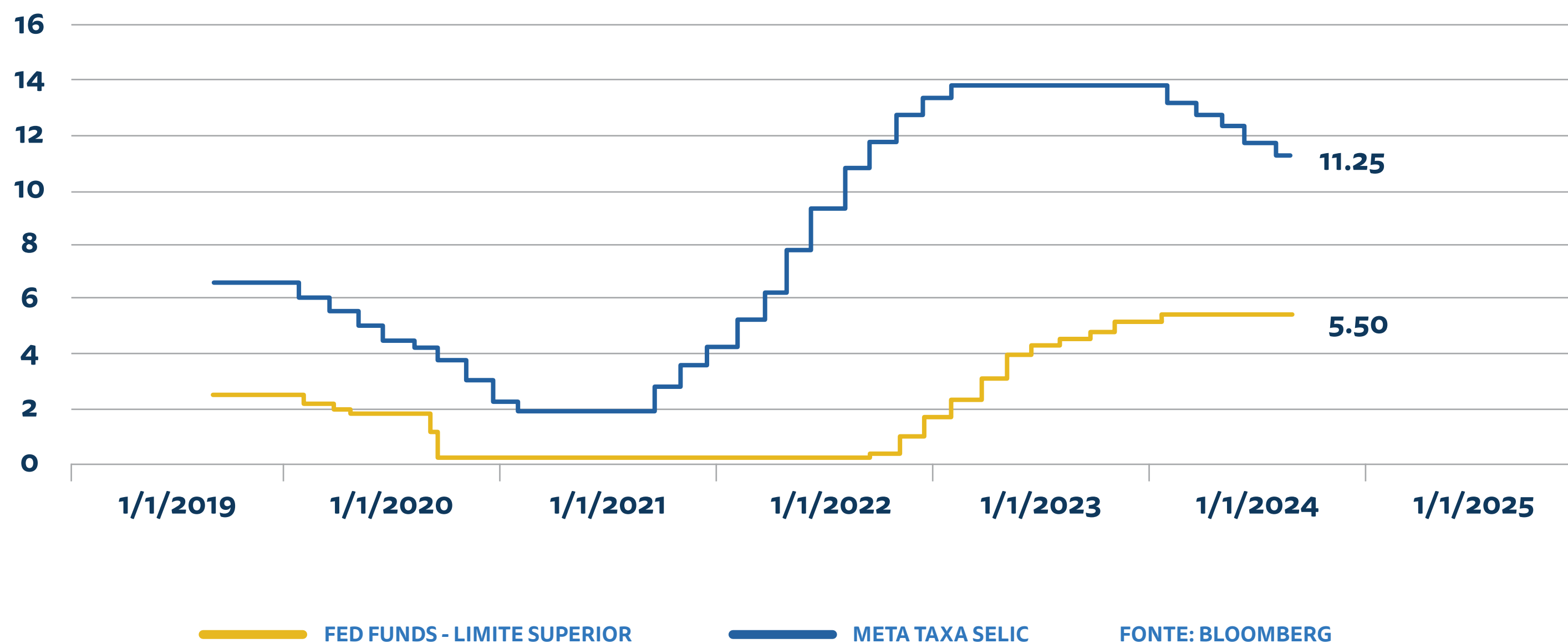
Para o ano de 2024 algumas pautas continuam no radar. A mais importante é a da política monetária nos Estados Unidos. É consenso entre os agentes de mercado de que o FED já elevou a taxa de juros ao seu nível máximo e, divergem agora, sobre quando a autoridade começará a redução da mesma – por isso, indicadores de atividade e inflação nos EUA tomam centralidade nas discussões.

Em solo brasileiro, os aspectos macroeconômicos aparentem construir cenário positivo. Destacam-se a inflação dentro do intervalo da meta e, conseqüentemente, o espaço para a continuação da redução da taxa básica de juros. Ademais, se a meta de déficit primário zerado não se concretizar em 2024, o esforço do Ministro da Fazenda em tal objetivo já é boa sinalização de que o lado fiscal é aspecto relevante para a equipe econômica – atualmente, o mercado espera déficit entre 0,5% e 1,0% do PIB.

Espera-se que a materialização deste contexto mais virtuoso auxilie o resultado das empresas brasileiras, em especial aquelas mais impactadas pela maior demanda interna, sobretudo na próxima janela de

resultados referente ao primeiro trimestre de 2024. Adicionalmente, a queda da taxa de juros (Selic) que se espera para o ano contribua para evolução dos ativos de risco.

Política monetária - EUA e Brasil





Perfis de investimentos

Os participantes da Eletros têm mais flexibilidade para aplicar financeiramente as suas contribuições previdenciárias, de acordo com seus respectivos perfis. Desde 2010, oferecemos cinco modalidades de perfis de investimentos, que são mecanismos específicos dos planos de Contribuição Definida (CD) e de Contribuição Variável (CV).

Quer saber mais sobre os perfis de investimentos?

- Teste disponível no Portal do Participante para você escolher o perfil que mais combina com você
- Relatório de investimentos, com os resultados por plano e a análise do cenário econômico
- Gráfico com a performance dos perfis, demonstrando a rentabilidade nos últimos meses
- E-book exclusivo sobre estes perfis e as modalidades de alocação de recursos financeiros

- Tutorial para trocar seu perfil de investimentos, que pode ser feito duas vezes ao ano
- Lives para esclarecer as dúvidas sobre os perfis (transmissões disponíveis no canal da Eletros no YouTube).

- Para mais informações, acesse aqui.

eletros.com.br/perfis-de-investimento/

Perfil Super Conservador

100% Renda fixa

Tenho baixa tolerância aos eventuais riscos de mercado financeiro

Perfil Conservador

15% Renda variável

Quero obter rentabilidade acima da renda fixa, mas com segurança

Perfil Moderado

30% Renda fixa

Estou disposto a aceitar riscos em troca de mais rentabilidade no longo prazo

Perfil Agressivo

45% Renda variável

Já entendo sobre finanças e tenho alta tolerância aos riscos de mercado

Perfil Eletros

Alocação variável mensalmente

Prefiro transferir a gestão dos investimentos aos especialistas da Eletros

Resumo da política de investimentos 2023

O ano encerra-se num maior esforço global na busca pelo equilíbrio de forças entre estabilidade de preços e crescimento econômico.

No entanto, não se observa tendências de curto prazo que direcionem a um ambiente mais favorável, pelo contrário, o clima de moderação permanece.

No mercado doméstico a queda da taxa de juros, atingindo o patamar de 11,75% em linha com as projeções, manteve o otimismo do mercado, impulsionado ainda por dados favoráveis, refletindo em leve queda do Risco País. O ceticismo quanto ao cumprimento do teto da dívida foi evidente ao longo do período, contudo, não afetou negativamente os ativos de risco.

Como pode ser observado nas tabelas a seguir, todos os planos obtiveram rentabilidades reais positivas, superando suas respectivas metas de rentabilidade para o ano, com destaque para os perfis mais agressivos, reflexo da forte alta registrada no mercado acionário. Além disso, ressalta-se também o desempenho positivo do segmento de investimento no exterior e da renda fixa, este último,

influenciado pelo bom retorno dos títulos públicos atrelados à inflação. A seguir demonstramos de forma resumida a comparação do

resultado dos investimentos dos planos com suas respectivas previsões de rentabilidade.

Aderência à política. Rentabilidade prevista x realizada

Contribuições por plano em 2023 (R\$ mil)

Plano	Prevista*	Realizada	Meta atuarial ou índice de referência**
BD Eletrobras	11,41	14,51	11,41
CD Eletrobrás Puro	11,41	16,03	11,41
CD Eletrobrás BPDS	11,41	17,00	11,41
CV ONS	11,41	16,28	11,41
EPE	11,05	16,02	11,05
Eletrobras CD I	10,98	13,65	10,98
CD Eletros Multi ***	10,98	2,92	6,47
PGA	11,51	14,31	11,51

* Estimativa de INPC em 5,90% maior que o INPC realizado de 3,71%.

*** Período de Julho a Dezembro de 2023

** INPC + 4,50% (BD e CD I) e INPC + 4,80% para os demais.

Resumo da política de investimentos 2023

Alocação de investimentos (%)

Plano	BD Eletrobras		CD Eletrobrás		CV ONS		EPE		Eletrobras CD I		PGA		CD Eletros Multi	
	PI	dez.-23	PI	dez.-23	PI	dez.-23	PI	dez.-23	PI	dez.-23	PI	dez.-23	PI	dez.-23
Renda Fixa	29,00 a 92,00	60,22	27,00 a 89,00	72,57	27,00 a 89,00	74,38	27,00 a 90,00	73,93	24,00 a 94,00	70,40	0,00 a 100,00	100,00	32,00 a 100,00	100,00
Renda Variável	5,00 a 35,00	21,56	10,00 a 39,00	14,32	10,00 a 40,00	15,82	10,00 a 40,00	15,83	5,00 a 35,00	12,47	-	-	0,00 a 30,00	-
Imóveis	0,00 a 13,00	9,52	0,00 a 6,00	3,01	0,00 a 5,00	-	0,00 a 5,00	-	0,00 a 13,00	6,69	-	-	0,00 a 10,00	-
Empréstimos	3,00 a 8,00	3,46	1,00 a 8,00	1,33	1,00 a 8,00	1,21	0,00 a 8,00	1,69	1,00 a 8,00	2,64	-	-	0,00 a 8,00	-
Estruturados	0,00 a 10,00	3,70	0,00 a 10,00	5,19	0,00 a 10,00	5,41	0,00 a 10,00	4,93	0,00 a 10,00	4,52	-	-	0,00 a 10,00	-
Exterior	0,00 a 10,00	3,06	0,00 a 10,00	3,58	0,00 a 10,00	3,18	0,00 a 10,00	3,62	0,00 a 10,00	3,28	-	-	0,00 a 10,00	-

O Controle de investimentos monitora para que os limites de alocação por segmentos, estabelecidos pela Política de Investimentos, não sejam ultrapassados. Todos os limites (inferiores e superiores) da Política de Investimentos, de todas as categorias de investimentos em todos os planos, foram respeitados no ano de 2023.



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

No ano de 2023, todos os segmentos sob gestão obtiveram rentabilidade real positiva. Os destaques foram a Renda Variável, a carteira de empréstimos, os Investimentos no Exterior e as carteiras de títulos públicos.

Este movimento de apreciação se deu em função de uma melhora na política monetária dos Estados Unidos e um ambiente interno mais favorável, com crescimento da atividade e nível de inflação surpreendendo positivamente. A mencionada inflação, medida pelo INPC, fechou o ano em 3,71%.

Indicadores de mercado 2023 (%)

INPC	3,71
INPC *	0,99
CDI	13,04
IBrX	21,27

* Período de Julho a Dezembro 2023

Rentabilidade dos segmentos nominal x real (%)

Renda Fixa BD Eletrobras	13,50	9,44
Renda Fixa CD Eletrobrás BPDS	17,48	13,28
Renda Fixa CD Eletrobrás Puro	16,58	12,42
Renda Fixa CV ONS	16,34	12,18
Renda Fixa EPE	15,85	11,71
Renda Fixa CD Eletros Multi **	2,92	1,91
Renda Fixa Eletrobras CD I	13,82	9,75
Renda Fixa Consolidado	15,26	11,14
Renda Variável	21,91	17,55
Carteira Imobiliária	3,95	0,24
Empréstimos BD Eletrobras	18,18	13,96
Empréstimos CD Eletrobrás BPDS	7,92	4,07
Empréstimos CD Eletrobrás Puro	11,61	7,62
Empréstimos CV ONS	15,08	10,96
Empréstimos EPE	17,03	12,85
Empréstimos Eletrobras CD I	18,99	14,74
Empréstimos Consolidado	14,50	10,41
Investimentos Estruturados BD Eletrobras	4,24	0,52
Investimentos Estruturados CDCV	7,37	3,53
Investimentos Estruturados Eletrobras CD I	5,99	2,20
Investimentos Estruturados Consolidado	6,44	2,63
Investimentos no Exterior	14,49	10,40

** Início do Plano em Julho/2023.



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

Todos os planos desempenharam acima de suas respectivas taxas atuariais, garantindo excelente rentabilidade no ano de 2023.

Os planos BD Eletrobras e Eletrobras CD I foram parcialmente afetados, negativamente, em função da carteira de títulos atrelada ao índice IGP-M – tendo este acumulado -3,18% no ano.

Por sua vez, os planos CD Eletrobrás, CV ONS e CV EPE se beneficiaram do fechamento de taxa de juros, rentabilizando positivamente suas respectivas carteiras de títulos através da marcação a mercado.

Os planos mais agressivos, com maiores exposições à bolsa brasileira, foram os que mais auferiram rentabilidade em 2023, dado o excelente desempenho dos ativos domésticos no período.

Rentabilidade dos planos nominal x real (%)

BD Eletrobras	14,51	10,41
CD Eletrobrás	16,03	11,88
CD Eletrobrás BPDS	17,00	12,82
CV ONS	16,28	12,12
EPE	16,02	11,87
Eletrobras CD I	13,65	9,59
CD Eletros Multi *	2,92	1,91
PGA	14,31	10,22
Consolidado	15,29	11,17

Rentabilidade dos planos nominal x real (%)

CD Eletrobrás

Super Conservador	14,98	10,87
Conservador	16,44	12,28
Eletros	16,23	12,08
Moderado	17,84	13,63
Agressivo	19,05	14,79

CV ONS

Super Conservador	15,69	11,55
Conservador	16,54	12,37
Eletros	16,30	12,14
Moderado	17,46	13,26
Agressivo	18,31	14,09

EPE

Super Conservador	15,37	11,25
Conservador	16,26	12,10
Eletros	16,02	11,87
Moderado	17,27	13,07
Agressivo	18,23	14,00

Eletrobras CD I

Super Conservador	13,29	9,24
Conservador	14,29	10,21
Eletros	13,94	9,87
Moderado	15,28	11,16
Agressivo	15,96	11,81



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

Aderência à Política de Investimentos

O ano de 2023 ficou marcado pela alta volatilidade causada principalmente pelas constantes incertezas em relação ao comportamento inflacionário nos principais mercados ao redor do mundo, com maior atenção ao mercado norte americano. Ao longo de todo o ano os agentes discutiram a probabilidade de um “pouso suave” na economia dos EUA, fazendo com que muitos analistas de certa forma se precipitassem quanto ao início da queda dos juros, ao contrário da Europa, a qual manteve o discurso cauteloso, enfatizando a importância da política econômica restritiva adotada. Os incentivos na China continuaram refletindo, em alguns números, uma tímida recuperação, porém longe de efetivamente enveredar para uma retomada estrutural de sua economia.

Tal cenário não impediu o desempenho positivo das bolsas ao redor do mundo, incluindo o Brasil, onde o Ibovespa alcançou uma alta de 22,3%. Internamente, o bom rendimento dos investimentos se deveu, principalmente, por fatores relacionados à inflação e ao cresci-

mento do PIB. A projeção de inflação segundo o primeiro relatório Focus do ano contava com projeção de IPCA em +5,3% para 2023 e o mesmo índice encerrou o ano em 4,6%. Segundo o mesmo relatório Focus do início do ano, a projeção de crescimento do PIB brasileiro era de +0,8%, já o último continha o número de +2,9%.

Ante o quadro citado, todos os planos superaram suas taxas de referência. Os recursos CD Eletrobrás BPDS e BD Eletrobrás seguiram suas respectivas alocações oriundas do estudo de ALM (*Asset Liability Management*).

No segmento imobiliário, a carteira interna de imóveis obteve rentabilidade de 4,0%, ficando ligeiramente acima do seu benchmark (INPC) que alcançou 3,7% no ano. Tal resultado é importante dado a permanência da alta vacância no centro do Rio de Janeiro, onde estão localizados nossos imóveis. O segmento é alocado apenas nos planos BD Eletrobras, CD Eletrobrás, CD Eletrobrás BPDS e do Eletrobras CD I.

Os empréstimos financeiros, no ano de 2023, performaram na média ligeiramente abaixo do seu *benchmark*. O segmento obteve retorno

real positivo de 10,4%, contribuindo positivamente para a rentabilidade de todos os planos.

A renda variável foi o segmento que mais contribuiu para o bom desempenho dos investimentos dos planos. O índice IBX apresentou rentabilidade nominal de 21,3%, muito acima dos 15,4% previstos para o segmento na política de investimentos. A rentabilidade positiva ocorreu principalmente por uma melhora do quadro inflacionário externo e interno, proporcionando expectativa de queda das taxas de juros por parte do FED (banco central americano) e a efetiva queda da Selic a partir de agosto de 2023.

Apesar dos Investimentos Estruturados terem desempenhado abaixo do CDI – o *benchmark* para o segmento –, os mesmos obtiveram rentabilidade positiva no ano. Os Investimentos Estruturados dos planos CD/CV apresentaram rentabilidade nominal de 7,4% enquanto a rentabilidade do BD Eletrobras foi de 4,2%. A diferença é explicada pela menor rentabilidade do fundo de *Private Equity* (FIP) presente apenas na carteira do BD Eletrobras.



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

O segmento de Investimentos no Exterior, representado pelo IVVB11, ETF (*Exchange Trade Funds*) do índice S&P 500, negociada na Bovespa, obteve uma rentabilidade bastante positiva (14,5% nominal), tal melhora se deveu ao cenário externo inflacionário, com dados mais fracos, possibilitando projeções de queda da taxa de juros, contribuindo para o retorno da bolsa dos EUA. O ETF reflete o desempenho do índice norte-americano mais o desempenho do dólar frente ao real. A Eletros, utiliza esta estratégia buscando diversificação de seus ativos, mantendo uma alocação ativa.

A gestão de investimentos da Eletros está sempre atenta às oportunidades de mercado, com vistas a beneficiar-se do efeito diversificação, com o objetivo de obter melhores retornos e, ainda, mantendo o constante controle de riscos. Ressaltamos ainda que os movimentos acima mencionados visam uma maior diversificação e retorno no longo prazo, sendo este o objetivo principal dos recursos de previdência complementar.

Rentabilidade nominal dos planos nos últimos 5 anos (%)

Planos	2019	2020	2021	2022	2023	Acumulado
BD Eletrobras	25,47	12,91	2,35	10,61	14,51	83,65
CD Eletrobrás	11,95	6,71	-0,9	6,61	16,03	46,44
CD Eletrobrás BPDS	24,71	4,92	-1,65	5,91	17,00	59,46
CV ONS	12,73	6,12	-1,37	6,8	16,28	46,53
EPE	12,23	6,07	-1,18	7,25	16,02	46,38
PGA	16,24	4,78	1,55	10,34	14,31	56,00
Eletrobras CD I	-	-	0,28	6,41	13,65	21,28
CD Eletros Multi	-	-	-	-	2,92	2,92
Consolidado	18,34	9,05	0,44	7,92	15,29	61,27



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

Indicadores %

Indicadores	2019	2020	2021	2022	2023	Acumulado
INPC	4,48	5,45	10,16	5,93	3,71	33,33
CDI	5,96	2,76	4,39	12,39	13,04	44,41
IBrX	33,39	3,5	-11,17	4,02	21,27	54,71
Poupança	4,26	2,11	2,99	7,9	8,04	27,81



Indicadores e rentabilidade dos investimentos

Rentabilidade nominal dos perfis de investimento nos últimos 5 anos (%)

Perfis	2019	2020	2021	2022	2023	Acumulado
CD Eletrobrás						
Super Conservador	6,35	6,84	2,3	9,36	14,98	46,16
Conservador	10,81	6,93	0,7	6,53	16,44	48,01
Eletros	12,22	7,08	-1,43	6,34	16,23	46,40
Moderado	15,09	7,52	-1,42	5,15	17,84	51,15
Agressivo	19,45	7,75	-3,67	3,87	19,05	53,31
CV ONS						
Super Conservador	6,18	6,21	2,12	9,55	15,69	45,96
Conservador	10,57	6,47	0,6	7,14	16,54	47,87
Eletros	12,05	6,51	-1,47	7,01	16,30	46,35
Moderado	14,8	6,94	-1,57	5,75	17,46	50,10
Agressivo	19,3	7,38	-3,81	4,39	18,31	52,19
EPE						
Super Conservador	6,25	6,13	2,43	10,2	15,37	46,85
Conservador	10,49	6,4	0,83	7,56	16,26	48,23
Eletros	12,23	6,25	-1,28	7,35	16,02	46,62
Moderado	14,72	6,65	-1,29	6,15	17,27	50,33
Agressivo	19,04	6,88	-3,44	5,13	18,23	52,70
Eletrobras CD I						
Super Conservador	-	-	-	3,17	13,29	16,89
Conservador	-	-	-	3,49	14,29	18,28
Eletros	-	-	0,28	6,29	13,94	21,45
Moderado	-	-	-	3,61	15,28	19,45
Agressivo	-	-	-	4,14	15,96	20,76



Carteira de investimentos

Seleção de investimentos (R\$ mil)

Planos	BD Eletrobras	CD Eletrobrás	CVONS	EPE	Eletrobras CDI	CD Eletros Multi	PGA
Investimentos em renda fixa	980.326	1.482.023	684.636	118.731	449.630	32	110.528
Notas Tesouro Nacional	816.197	819.346	317.520	46.525	262.282	0	84.534
Poupança	-	-	-	-	-	-	-
Letras Tesouro Nacional	-	-	-	-	-	-	-
Fundos de Renda Fixa	149.283	662.677	367.116	72.206	184.367	32	25.994
Debêntures Não Conversíveis	14.847	-	-	-	2.981	-	-
Investimentos em renda variável	360.014	292.375	145.597	25.420	79.636	-	-
Mercado a Vista	-	-	-	-	-	-	-
Derivativos	-	-	-	-	-	-	-
Fundos de Ações	360.014	292.375	145.597	25.420	79.636	-	-
Investimentos estruturados	61.732	106.049	49.753	7.918	28.898	-	-
Fundos Multimercado	61.732	106.049	49.753	7.918	28.898	-	-
Investimentos no exterior	51.020	73.058	29.263	5.806	20.972	-	-
ETF IVVB11	51.020	73.058	29.263	5.806	20.972	-	-
Investimentos em imóveis	158.999	61.536	-	-	42.754	-	-
Imóveis para Aluguel e Renda	153.941	59.578	-	-	41.394	-	-
Imóveis de Uso Próprio	2.558	990	-	-	688	-	-
Outros valores	2.500	967	-	-	672	-	-
Empréstimos e financiamentos	57.746	27.212	11.158	2.713	16.851	-	-
Emergência	199	11	-	-	23	-	-
Financeiro	45.848	30.756	12.159	2.735	17.213	-	-
Vesting	13.226	-	-	-	-	-	-
Escolar	-	-	-	-	-	-	-
PLCLD	(1.483)	(3.528)	(985)	(20)	(383)	-	-
Restituição	(43)	(27)	(15)	(2)	(2)	-	-
Total dos investimentos	1.669.838	2.042.252	920.407	160.588	638.741	32	110.528



Carteira de investimentos

Composição renda fixa (R\$ mil)

Carteira Própria

Título	BD Eletrobras	PGA	CD Eletrobrás Puro	CV ONS	EPE	Eletrobras CDI	Renda Vitalícia	CD Eletrobrás BPDS	FIC FIM CP	Total	Participação (%)
Debêntures	14.847	-	-	-	-	2.981	-	-	-	17.828	0,48
Letras Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nota Comercial de Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Letra Financeira do Tesouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Notas do Tesouro Nacional B	416.686	84.534	664.469	317.520	46.525	182.142	3.053	151.824	-	1.866.754	50,15
Notas do Tesouro Nacional C	399.511	-	-	-	-	80.140	-	-	-	479.651	12,89
Cotas de Fundos	-	-	-	-	-	--	-	1.357.935	1.357.935	36,48	
Operações Compromissadas	-	-	-	-	-	-	-	-	(22)	(22)	(0,00)
Total	831.044	84.534	664.469	317.520	46.525	265.263	3.053	151.824	1.357.913	3.722.146	100,00
Participação	22,33	2,27	17,85	8,53	1,25	7,13	0,08	4,08	36,48	100,00	



Carteira de investimentos

Renda fixa (R\$ mil e %)

Carteira Própria RF Plano BD	831.044	22,33
Carteira RF PGA	84.534	2,27
Carteira estratégica RF CD Eletrobrás Puro	664.469	17,85
Carteira estratégica RF CV ONS	317.520	8,53
Carteira estratégica RF EPE	46.525	1,25
Carteira RF renda vitalícia	3.053	0,08
Carteira RF CD Eletrobrás BPDS	151.824	4,08
Carteira RF Eletrobras CD I	265.263	7,13
Fundo FIC FIM CP	1.357.913	36,48
Carteira consolidada	3.722.145	100,00

Renda variável (R\$ mil e %)

Fundo Eletros FIC FIA	903.041	100,00
Carteira consolidada	903.041	100,00



Carteira de investimentos

Investimentos estruturados (R\$ mil e %)

Fundo FIC MULT FIM	243.630	95,79
FIC FIP Signal Capital	10.719	4,21
Carteira consolidada	254.349	100,00

Investimentos no exterior (R\$ mil e %)

ETF IVVB11	180.120	100,00
Carteira consolidada	180.120	100,00

Recursos garantidores (R\$ mil)

Plano	2023	2022
BD Eletrobras	1.670.405	1.718.848
CD Eletrobrás	2.042.041	1.838.932
CD Eletrobrás Puro	1.721.079	1.539.132
CD Eletrobrás BPDS	320.962	299,8
Eletrobras CDI	638.538	606,84
CV ONS	920.177	787,418
EPE	160.534	133,95
CD Eletros Multi	35	-
PGA	110.554	117,504
Total	5.542.284	5.203.492



Despesas de investimentos

Despesas diretas de investimentos por classe de ativo (R\$ mil)

Classificação da despesa	Consolidado	Carteira própria	FIC FIM	FIC FIA	FIC FIP
Controladoria	128	60	32	36	-
Gestão	6.962	0	280	6.671	11
ADM	113	-	42	65	7
Custódia	414	202	130	82	-
Performance	4.866	-	-	4.866	-
DOC	0	-	-	-	-
CPMF	0	-	-	-	-
IOF	678	-	678	-	-
CVM	232	8	97	127	-
CETIP	562	219	187	154	2
CBLC	33	12	0	21	-
SELIC	92	52	35	6	-
BACEN	0	-	-	-	-
ANDIMA	3	-	-	-	3
ANBIMA	39	3	13	23	-
Taxa de Swap	0	-	-	-	-
Taxa de Bolsa	77	0	4	72	-
Corretagem RV	3.057	434	-	2.623	-
Emolumentos RV	370	110	-	260	-
Cartório	1	-	-	1	-
Consultoria	1	-	-	1	-
Auditoria	52	-	15	37	-
Tx de Permanência	2	-	1	1	-
Outros	10	1	1	5	3
Total das despesas	17.693	1.104	1.514	15.050	24



Despesas de investimentos

Despesas diretas de investimentos por plano (R\$ mil)

Classificação da despesa	BD Eletrobras	CD Eletrobrás	CD Eletrobrás BPDS	CV ONS	EPE	PGA	Eletrobras CDI	CD Eletros Multi*	Consolidado
Controladoria	40	34	8	23	3	3	16	0	128
Gestão	2.762	1.865	360	1.119	191	7	659	0	6.962
ADM	35	34	7	20	4	1	13	0	113
Custódia	127	115	28	66	12	11	54	0	414
Performance	1.831	1.295	251	783	135	-	570	-	4.866
DOC	-	-	-	-	-	-	-	-	0
CPMF	-	-	-	-	-	-	-	-	0
IOF	53	275	50	164	32	17	87	0	678
CVM	62	75	14	45	8	4	25	-	232
CETIP	117	193	34	115	22	8	73	0	562
CBLC	13	9	2	5	1	0	3	-	33
SELIC	32	27	7	15	3	3	5	0	92
BACEN	-	-	-	-	-	-	-	-	0
ANDIMA	2	-	-	-	-	-	0	-	3
ANBIMA	11	13	2	8	1	0	4	0	39
Taxa de Swap	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Taxa de Bolsa	28	21	4	13	2	(0)	9	0	77
Corretagem RV	1.232	802	169	488	83	-	283	-	3.057
Emolumentos RV	150	97	19	59	10	-	36	-	370
Cartório	0	0	0	0	0	-	0	-	1
Consultoria	1	0	0	0	0	-	0	-	1
Auditoria	16	16	3	10	2	0	5	-	52
Tx de Permanência	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Outros	5	2	0	1	0	0	1	0	10
Total das despesas	6.516	4.875	959	2.936	509	54	1.844	0	17.693

*Os valores são baixos quando representados em mil reais.



Resumo da política de investimentos de 2024

O ano encerra-se num maior esforço global na busca pelo equilíbrio de forças entre estabilidade de preços e crescimento econômico. No entanto, não se observa tendências de curto prazo que direcionem a um ambiente mais favorável, pelo contrário, o clima de moderação permanece.

No mercado doméstico a queda da taxa de juros, atingindo o patamar de 11,75% em linha com as projeções, manteve o otimismo do mercado, impulsionado ainda por dados favoráveis, refletindo em leve queda do Risco País. O ceticismo quanto ao cumprimento do teto da dívida foi evidente ao longo do período, contudo, não afetou negativamente os ativos de risco.

Como pode ser observado nas tabelas a seguir, todos os planos obtiveram rentabilidades reais positivas, superando suas respectivas metas de rentabilidade para o ano, com destaque para os perfis mais agressivos, reflexo da forte alta registrada no mercado acionário.

Além disso, ressalta-se também o desempenho positivo do segmento de investimento no exterior e da renda fixa, este último, influenciado

pelo bom retorno dos títulos públicos atrelados à inflação. A seguir demonstramos de forma resumida a comparação do resultado dos investimentos dos planos com suas respectivas previsões de rentabilidade.

Meta de rentabilidade (%)

Plano	Benchmark	Meta de rentabilidade	Retorno esperado
BD Eletrobras	INPC + 5,20% a.a.	INPC + 5,20% a.a.	9,60%
CD Eletrobrás Puro	INPC + 5,20% a.a.	INPC + 5,20% a.a.	9,60%
CD Eletrobrás BPDS	INPC + 5,20% a.a.	INPC + 5,20% a.a.	9,60%
CV ONS	INPC + 5,20% a.a.	INPC + 5,20% a.a.	9,60%
EPE	INPC + 5,01% a.a.	INPC + 5,01% a.a.	9,38%
Eletrobras CD I	INPC + 5,01% a.a.	INPC + 5,01% a.a.	9,38%
CD Eletros Multi	INPC + 5,01% a.a.	INPC + 5,01% a.a.	9,38%
PGA	CDI	CDI	10,88%



Alocação de ativos por plano

Alocação por plano em renda fixa (%)

Renda Fixa	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	100,00	64,20	24,00	94,00
CD Eletrobrás Puro	100,00	69,50	27,00	89,00
CD Eletrobrás BPDS	100,00	68,15	24,00	94,00
CV ONS	100,00	72,50	27,00	89,00
EPE	100,00	72,00	27,00	90,00
Eletrobras CD I	100,00	69,50	27,00	89,00
CD Eletros Multi	100,00	78,00	32,00	100,00
PGA	100,00	100,00	100,00	100,00

Alocação por plano em renda variável (%)

Renda Variável	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	70,00	16,36	5,00	35,00
CD Eletrobrás Puro	70,00	14,80	10,00	39,00
CD Saldado	70,00	15,70	5,00	40,00
CV ONS	70,00	15,00	5,00	40,00
EPE	70,00	15,00	5,00	40,00
Eletrobras CD I	70,00	15,00	5,00	35,00
CD Eletros Multi	70,00	10,00	-	30,00



Alocação de ativos por plano

Alocação por plano no segmento imobiliário (%)

Segmento Imobiliário	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	20,00	9,92	-	13,00
CD Eletrobrás Puro	20,00	3,00	-	6,00
CD Eletrobrás BPDS	20,00	5,35	-	8,00
CV ONS	20,00	-	-	5,00
EPE	20,00	-	-	5,00
Eletrobras CD I	20,00	7,00	-	13,00
CD Eletros Multi	20,00	3,00	-	10,00

Alocação por plano em operações com participantes (empréstimos) (%)

Operações com Participantes	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	15,00	3,67	3,00	8,00
CD Eletrobrás Puro	15,00	1,90	1,00	8,00
CD Eletrobrás BPDS	15,00	2,00	1,00	8,00
CV ONS	15,00	1,50	1,00	8,00
EPE	15,00	2,00	-	8,00
Eletrobras CD I	15,00	2,80	1,00	8,00
CD Eletros Multi	15,00	1,00	-	8,00



Alocação de ativos por plano

Alocação por plano em investimentos estruturados (%)

Operações com Participantes	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	20,00	1,67	-	10,00
CD Eletrobrás Puro	20,00	6,00	-	10,00
CD Eletrobrás BPDS	20,00	4,40	-	10,00
CV ONS	20,00	6,00	-	10,00
EPE	20,00	6,00	-	10,00
Eletrobras CD I	20,00	6,00	-	10,00
CD Eletros Multi	20,00	5,00	-	10,00

Alocação por plano em investimento no exterior (%)

Operações com Participantes	Limite Legal	Alocação Objetivo	Inferior	Superior
BD Eletrobras	10,00	1,08	-	10,00
CD Eletrobrás Puro	10,00	4,80	-	10,00
CD Eletrobrás BPDS	10,00	4,40	-	10,00
CV ONS	10,00	5,00	-	10,00
EPE	10,00	5,00	-	10,00
Eletrobras CD I	10,00	5,00	-	10,00
CD Eletros Multi	10,00	3,00	-	10,00



Alocação de ativos por plano

Perfis de Investimentos (%)

Perfil de Investimentos

Alocação em Renda Variável

(CD Eletrobrás, CV ONS), EPE e Eletrobras CDI

(Alocação objetivo)

Perfil Super Conservador

-

Perfil Conservador

15,00

Perfil Moderado

30,00

Perfil Agressivo

45,00

Perfil Eletros

De acordo com a PI 2023



Q15

**GESTÃO
ADMINISTRATIVA**



Despesas administrativas

Despesas administrativas em relação ao ativo total

As despesas administrativas para a gestão dos planos de benefícios em 2023 totalizaram 0,55% do ativo total. A variação em relação a 2022 pode ser atribuída, basicamente, a continuidade dos projetos estratégicos.

Despesas administrativas em relação ao ativo total (R\$ mil)

Descrição	2023	2022
Ativo total	5.853.784	5.509.264
Despesas administrativas	32.451	32.374
Despesas administrativas / Ativo total	0,55%	0,59%

Despesas administrativas por plano de benefícios em 2023

As despesas administrativas da Eletros são rateadas entre a administração dos planos previdenciais. Isso acontece a partir da ponderação do tempo médio anual de alocação dos empregados nas gestões (previdencial e investimentos) e do custo de pessoal e encargos de cada área. Além disso, também consideramos o número de participantes e o patrimônio de cada plano proporcionalmente à totalidade dos recursos garantidores administrados pela Fundação.

Despesas com remuneração de conselheiros, dirigentes e pessoal próprio

Em dezembro de 2023, a remuneração bruta média paga à Diretoria Executiva da Eletros foi de R\$ 38.400 (em 2022, R\$38.400), conselheiros R\$ 3.840 (em 2022, R\$ 3.840) e aos empregados foi de R\$ 11.398 (em 2022, R\$11.137).





Despesas administrativas

Despesas administrativas por plano de benefícios em 2023

Descrição	BD Eletrobras	CD Eletrobrás	Eletrobras CD I	CV ONS	EPE	Total
Despesas administrativas	14.452	10.237	3.511	3.406	767	32.451
a) Administração dos planos previdenciais	14.452	10.237	3.511	3.406	767	32.374
Pessoal e encargos *	9.668	6.920	2.360	2.289	518	21.755
Conselheiros	251	179	61	59	13	564
Dirigentes	1.256	899	307	297	67	2.827
Pessoal próprio	8.129	5.819	1.985	1.924	435	18.292
Estagiários/Jovens aprendizes	31	23	8	7	2	71
Treinamentos/Congressos e seminários	40	29	10	10	2	91
Viagens e estadias	45	32	11	11	2	101
Serviços de terceiros	3.539	2.392	816	791	179	7.716
Serviços atuariais	198	-	-	-	-	198
Serviços jurídicos	371	265	90	88	20	834
Recursos humanos	275	197	67	65	15	619
Tecnologia da informação	1.309	937	320	310	70	2.945
Gestão/Planejamento estratégico	911	652	222	216	49	2.050
Auditoria contábil	82	59	20	19	4	184
Serviços de consultorias de investimentos	114	81	28	27	6	256
Serviços de conservação e manutenção	48	35	12	11	3	109
Outros	232	166	57	55	12	522
Despesas gerais	817	585	199	193	44	1.838
Depreciações e amortizações	223	160	55	53	12	503
Tributos	120	120	60	60	11	371
b) Fomento	-	-	-	-	-	77

* Inclui recisões contratuais



Despesas administrativas

Despesas administrativas consolidadas em 2023

Descrição	R\$ mil	%	Descrição	R\$ mil	%
Despesas administrativas - Administração previdencial	32.451	100,00	Correios e postagens	26	0,08
Pessoal e encargos	21.754	67,04	Materiais de expediente	7	0,02
Treinamentos/congressos e seminários	101	0,31	Materiais de limpeza / copa / consumo	16	0,05
Viagens e estadias	91	0,28	Materiais de CPD	9	0,03
Serviços de terceiros	7.717	23,78	Aquisição de publicações	3	0,01
Serviços atuariais	198	0,61	Impressão / reprodução / encadernação	7	0,02
Serviços jurídicos	834	2,57	Cartório	6	0,02
Recursos humanos	619	1,91	Arquivo permanente	111	0,34
Tecnologia da informação	2.945	9,08	Conservação e decoração	33	0,10
Gestão/planejamento estratégico	2.050	6,32	Reformas e reparos	33	0,10
Auditoria contábil	184	0,57	Transportes	17	0,05
Serviços e consultorias de investimentos	256	0,79	Contribuições p/ entidade de classe	119	0,37
Serviços de conservação e manutenção	109	0,34	Brindes, promoções e eventos	130	0,40
Outras	522	1,61	Taxas	2	0,01
Despesas gerais	1.838	5,66	Programa de qualidade empresarial PQE	31	0,09
Aluguel de imóveis	236	0,73	Manutenção de elevador	45	0,14
Condomínio	205	0,63	Outras despesas gerais	64	0,20
Seguros	20	0,06	IPTU	68	0,21
Seguro administradores (d&o)	44	0,14	Depreciações e amortizações	503	1,55
Energia elétrica	87	0,27	Tributos	371	1,14
Telefone	101	0,31	TAFIC	371	1,14
Aluguel de equipamentos	409	1,26	Fomento	77	0,24
Internet móvel e softwares	7	0,02			



Despesas administrativas

Fontes de custeio administrativo

Descrição	BD Eletrobras	CD Eletrobrás	Eletrobras CDI	CV ONS	EPE	CD Eletros Multi
Custeio administrativo da gestão previdencial - Patrocinador(es)	✗	✗	✗	✗	✗	✓
Custeio administrativo da gestão previdencial - Participantes	✗	✗	✗	✗	✗	✓
Custeio administrativo dos Investimentos	✓	✓	✓	✓	✓	✗
Taxa de administração de empréstimos e financiamentos	✓	✓	✗	✓	✓	✗
Receitas diretas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Outras receitas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Resultado positivo líquido dos investimentos	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Fundo administrativo	✓	✓	✓	✓	✓	✗

✓ Utilizada ✗ Não utilizada



Participação dos planos de benefícios no fundo administrativo

Participação dos planos de benefícios no fundo administrativo

Fundo administrativo refere-se ao excedente ou à insuficiência operacional da gestão administrativa da entidade. Ou seja, o resultado entre receitas, despesas administrativas e as contingências administrativas auferidas no período, incluído ao saldo anterior.

Os planos de benefícios subsidiam às operações administrativas (despesas) e, em contrapartida, recebem benefícios econômicos pela eficiência da gestão (receitas). Portanto, este resultado engloba ao patrimônio do plano de benefícios e que, paralelamente, participa da gestão administrativa, de acordo com a respectiva proporcionalidade. O montante do fundo administrativo em 31 de dezembro de 2023, foi de R\$118.511 (em 2022, R\$114.862 mil), e a participação dos planos de benefícios no referido fundo é demonstrada na tabela ao lado:

Participação dos planos de benefícios no fundo administrativo (R\$ mil)

Plano de benefícios	2023	2022
BD Eletrobras	50.532	51.672
CD Eletrobrás	41.121	38.522
CD Eletrobrás Puro	32.072	28.538
CD Eletrobrás BPDS	9.049	9.984
Eletrobras CD I	16.714	15.852
CV ONS	9.799	8.399
EPE	345	417
Total	118.511	114.862

Fundo administrativo compartilhado

Foi constituído o fundo compartilhado com o objetivo de fomentar novos planos de benefícios. O saldo do fundo compartilhado é de R\$ 835 mil (em 2022, R\$ 805 mil).

Indicadores da gestão administrativa

O Conselho Deliberativo aprova, anualmente, as metas para os indicadores de gestão para avaliação das despesas administrativas. Essas métricas são definidas pela Diretoria Executiva, em consonância com o Art. 10 da Resolução CNPC nº 48 de 08/12/2021, do Conselho Nacional de Previdência Complementar.

Cabe ao Conselho Fiscal o acompanhamento e controle da execução orçamentária e dos indicadores de gestão das despesas administrativas, conforme o Art. 11 da Resolução CNPC nº 48 de 08/12/2021.

Os indicadores de gestão foram estabelecidos no Art. 19 do Regulamento do Plano de Gestão Administrativa (PGA) da Eletros conforme tabela a seguir:

Indicadores da gestão administrativa

Indicadores da gestão administrativa			2023			
Descrição	Interpretação	Plano	Orçado	Realizado	Varição	
I. Despesas administrativas / Total de participantes	Demonstra o valor médio pago por ano, por cada participante, para manter a EFPC em operação. Quanto menor, melhor.	Consolidado	R\$ 6.543,02	R\$ 6.190,49	-5,39%	
II. Despesas administrativas / Recursos garantidores	Quanto menor o percentual apurado, maior a eficiência da Entidade na gestão de seus recursos garantidores e de suas despesas administrativas.	Consolidado	0,58%	0,59%	1,30%	
III. Despesas administrativas / Ativo total	Quanto menor o percentual apurado, maior a eficiência da Entidade na gestão de suas despesas administrativas.	Consolidado	0,57%	0,55%	-2,12%	
IV. Despesas administrativas com pessoal e encargos / Recursos garantidores	Quanto menor o percentual apurado, maior a eficiência da Entidade na gestão de seus recursos garantidores e de suas despesas administrativas com pessoal e encargos.	Consolidado	0,37%	0,39%	7,33%	
V. Custeio administrativo / Recursos garantidores	Quanto maior o percentual, mais próximo a entidade estará de comprometer o limite de transferência do custeio administrativo.	BD Eletrobras CD Eletrobrás Eletrobras CD I EPE	0,39% 0,38% 0,38% 0,37%	0,39% 0,37% 0,38% 0,36%	0,93% -1,38% -0,51% -2,05%	
VI. Receitas administrativas / Despesas administrativas	Como tendência, quanto maior o indicador, melhor o resultado apurado no período.	Consolidado	117,93%	116,67%	-1,06%	
VII. Despesas administrativas / Fundo administrativo	Quanto menor o percentual apurado, maior a eficiência da Entidade na gestão de suas despesas administrativas.	Consolidado	28,17%	27,19%	-3,47%	
VIII. Constituição/Reversão do fundo administrativo / Fundo administrativo do exercício anterior	Quanto maior o percentual apurado, maior a eficiência da Entidade na manutenção do crescimento real do Fundo Administrativo.	Consolidado	3,61%	3,18%	-11,77%	



**DEMONSTRAÇÕES
E PARECERES
DA ELETROS**

Demonstrações e pareceres da Eletros

Para acessar na íntegra as demonstrações contábeis, pareceres e aprovações clique nos links abaixo e confira todos os documentos disponíveis em eletros.com.br.

-  [DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS](#)
-  [RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano BD Eletrobras](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano CD Eletrobras](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano Eletrobras CD I](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano CV ONS](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano EPE](#)
-  [PARECER ATUARIAL - Plano CD Eletros Multi](#)
-  [APROVAÇÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO](#)
-  [PARECER DO CONSELHO FISCAL](#)





07

CONTATOS



Contatos



Telefone

(21) 3900-9848

Segunda à sexta-feira, das 9h às 16h;



E-mail

atendimento@eletros.com.br



Endereço:

Avenida Marechal Floriano, 19 - 27º e 28º

Centro - Rio de Janeiro



Atendimento presencial (agendado)

Atendimento presencial com agendamento prévio.



Ouvidoria Eletros

Para entrar em contato com a Ouvidoria, preencha o formulário disponível no site.



Editoria

Gerência de Comunicação Institucional e Marketing da Eletros www.eletros.com.br

Expediente

O Relatório Anual de Informações é uma publicação da Fundação Eletrobrás de Seguridade Social – Eletros, com conteúdo exclusivo para os participantes e assistidos, assim como os órgãos reguladores e as patrocinadoras.



Eletros