

## PAULA BARBOSA

+55 (21) 98875-0400 – paula.isa10@gmail.com, paula.barbosa@epe.gov.br

### PERFIL DE QUALIFICAÇÕES

- Profissional sênior de Estratégia, Novos Negócios e Gestão em grandes empresas de Finanças, Petróleo e Energia.
- Carreira desenvolvida nos mercados nacional e internacional, liderando equipes multiculturais e multidisciplinares e gerenciando orçamentos vultosos.
- Habilidades comprovadas e naturais em desenvolver análises numericamente avançadas, escrever relatórios, preparar apresentações para líderes da indústria, e conduzir trabalhos de pesquisa analítica no setor de biocombustíveis e energia, em especial.
- Habilidades demonstradas e naturais em finanças, gestão de projetos e liderança.
- Facilidade e articulação verbal e escrita, tendo recentemente publicado artigos acadêmicos sobre o setor de petróleo e gás (FGV - Fundação Getúlio Vargas) e na mídia de alto nível (Estadão, Globo, Valor Econômico).
- Finanças de Petróleo e Gás: Orçamento, Análise Financeira, Análise de Investimentos e Reservas, Análise e Gerenciamento de Risco, Otimização de Portfolio, Fusões e Aquisições, Planejamento Estratégico.
- Vivência em negociações complexas com as IOC (Empresas Internacionais de Petróleo), NOC (Empresas Nacionais de Petróleo) e em M&A (fusões e aquisições).
- Competência comprovada no desenvolvimento de análises econômicas, estratégicas e comerciais, com capacidade de visualização de novos negócios.
- Visão estratégica, habilidades relacionais e perfil pró-ativo, com foco em resultados.
- Mestre em Economia pela PUC-RJ e MBA no INSEAD, na França.
- Pós-graduada em Gestão de Negócios do Petróleo pelo IBP (Instituto Brasileiro do Petróleo).
- Fluente em inglês, espanhol, francês e português (idioma materno).

### HISTÓRICO PROFISSIONAL

#### **EPE (Empresa de Pesquisa Energética, ligada ao Ministério das Minas e Energia (MME). Desde agosto 2014**

##### **Analista de Pesquisa Energética**

*EPE é uma empresa do Governo Federal Brasileiro, criada em 2004 para lidar com os principais temas energéticos nacionais e subsidiar o Ministério das Minas e Energia no seu processo de tomada de decisões. Para ingressar na EPE, me submeti a um concurso público e obtive o 1o lugar no 7o Concurso da EPE, na área de Economia da Energia.*

Realizo um trabalho eminentemente acadêmico, envolvendo: análises geopolíticas, financeiras e de macroeconomia global, para os mercados de biocombustíveis e derivados de petróleo, nas suas principais tendências. Na EPE, lidero estudos relativos à Matriz Insumo Produto e a questões tributárias ligadas a biocombustíveis. Contribuo para estudos desenvolvidos conjuntamente com a Agência Internacional de Energia (AIE), ligados a combustíveis sustentáveis avançados. Colaboro em análises para estudos centrais produzidos pela empresa, tais como: o PDE, ou Plano Decenal de Energia, e o PNE, ou Plano Nacional de Energia, que traça cenários energéticos até 2050. No aspecto de gestão estratégica, participo do Grupo de Trabalho Estratégico que subsidia o Comitê da Política Nacional de Hidrogênio, coordenado pelo MME, na função de Suplente do Relator. Sou membro ativo do Plano de Logística Sustentável da EPE, e também participo como membro titular representando a Diretoria de Estudos de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (DPG) no Comitê de Planejamento Estratégico da EPE. De 2016 a 2018, fui membro, representante da DPG, na Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos (CPADS). De 2015 a 2017, fui membro da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA).

##### **Especialista de Petróleo & Gás e Tecnologia**

**Jul-2013 a jul 2014**

Consultoria, cobrindo (i) recomendações para decisões de investimento em ativos Upstream Petróleo e Gás (P&G), equipamentos e ativos offshore, setores de eletricidade e energia; (ii) cenários de energia e macroeconômicos para a América Latina, e (iii) alvos de Fusões e Aquisições de P&G, avaliação de ativos e precificação. Clientes incluem empresas de P&G do mais alto nível, consultoria e bancos de investimento.

Artigos publicados na área acadêmica (FGV), e na mídia especializada em negócios e finanças, no Brasil e nos EUA.

##### **Vale S.A.**

**Jul-2012 até jun-2013**

##### **General Manager for Strategic Global Management in Procurement Department**

*Departamento de Suprimentos (DISU) é das áreas mais críticas na Diretoria Financeira da Vale S.A., a terceira maior companhia de mineração do mundo na época. O DISU lidava com um orçamento anual de US\$ 20 Bilhões na época. Reporte para o Diretor Funcional de Inteligência, Desenvolvimento e Gestão Estratégica de Suprimentos Globais. Orçamento anual da minha gerência era de US\$ 3 milhões.*

- Liderei 4 Gerentes e total de 30 profissionais, com escopo no Brasil e no exterior.

- Coordenei, com liderança e estratégia, programas e projetos nas 4 gerências sob minha gestão:
  - Planejamento Estratégico; Finanças; TI; Gestão de Processos, Normas e Compliance.
- Negocie com Executivos Sêniores planos estratégicos e táticos para otimizar resultados.

## GE Óleo & Gás

Fev-2011 até Jun-2012

### Gerente Sênior de Marketing Estratégico para Turbo-Máquinas na América Latina

*Turbo-Máquinas é uma área-chave na GE O&G, vendas anuais em torno de US\$ 3,5 Bilhões. América Latina é uma área de grande crescimento, com oportunidades acima de US\$ 1,0 Bilhão. Reporte para Gerente Sênior Global de Marketing Estratégico.*

- Conduzi análise por país, produto, setor, fornecendo suporte e recomendações claras a decisões de investimento.
- Contribuí para o GPB (Growth PlayBook) da América Latina, fornecendo insights sobre produtos e sua demanda potencial nos próximos 3 anos.
- Estabeleci análise "value driven" para o portfólio de Turbo-Máquinas na Região, auxiliando a determinar e mensurar setores disponíveis e potencial de market share.
- Contribuí para projetos confidenciais relacionados a Turbo-Máquinas na América Latina.

## MDC Participações

2010 a jan-2011

### Gerente de Desenvolvimento de Novos Negócios (2010 até Jan 2011)

*MDC Participações é uma empresa brasileira que investe em empresas de energia, óleo e gás e petroquímicas. Seu principal negócio é transporte de produtos de O&G, especialmente GNC (Gás Natural Comprimido) operando em 11 estados brasileiros. Tinha planos para dobrar volumes transportados em 5 anos. Reporte para o Diretor de Desenvolvimento de Novos Negócios. Responsável por projetos de VPL acima de US\$ 200 milhões.*

- Liderei a aquisição de uma empresa de energia: análise financeira, negociações e bancos de investimento.
- Gerenciei o desenvolvimento de 5 (cinco) projetos para produzir bio-metano e, em paralelo, desenvolvi seu mercado, liderando os aspectos: técnico, comercial, econômico, político, ambiental e regulatório.
- Liderei uma "start-up" em aspectos-chave: organizacional, econômico-financeiro, jurídico, governança e logística.

## SHELL BRASIL

2009 a 2010

### Gerente-Geral da Shell Centro de Serviços Compartilhados (2009-2010)

*Subsidiária da Shell Brasil, provedora de serviços para a Shell Internacional (América Latina e Europa). Reporte ao VP de Infraestrutura na Holanda. Liderança de 60 funcionários e gerência de budget de US\$ 10 milhões/ano.*

- Estruturei e implementei *start up* da unidade, estabelecendo plano estratégico, orçamento, contratação de funcionários, processos e procedimentos, de acordo com a proposta de investimento anteriormente aprovada.
- Orientei e supervisionei desenvolvimento e implantação dos Projetos nas 5 áreas sob minha gestão:
  - Finanças; Recursos Humanos; TI; Estrutura Predial & Compliance; Saúde, Segurança e Meio Ambiente.
- Negocie com líderes sêniores planos estratégicos e táticos, e as metas e campanhas de gestão de mudança.
- Conduzi o encerramento da subsidiária (demissões, cancelamento de contratos, fechamento financeiro e fiscal).

## SHELL INTERNATIONAL UPSTREAM

2001 a 2009

### Coordenadora Sênior de Estratégia Comercial - Europa - Holanda (2006-2009)

*Responsável por: 1) Gerenciar projetos de revisão estratégica e contratos de múltiplas partes e regimes fiscais, 2) Organizar times de trabalho multifuncionais e multiculturais, e 3) Negociar com executivos seniores escopo, prazos, custos dos projetos em andamento. Reporte direto ao Gerente de Estratégia Comercial & Assuntos Regulatórios para Europa.*

- Liderei a Estratégia da Shell Itália, gerenciando time de 20 pessoas e conduzindo a identificação de oportunidades no total de US\$10 bilhões por 20 anos. Obtive aprovação dos executivos seniores e assegurei o *buy-in*.
- Co-liderei estratégia de CCS (*Carbon Capture & Storage*), e estruturas organizacionais e critérios compatíveis.
  - Liderei frentes de trabalho para identificar viabilidade técnica, econômica e estratégica nos poços exauridos de P&G no Mar do Norte e no Norte da Europa.

### Assessora de Negócios de Gás e Energia - Reino Unido/Holanda (2003-2006)

*Responsável por: 1) Conduzir análises econômicas, estratégicas, comerciais e de M&A até US\$ 6 bilhões em diversas regiões do mundo; 2) Contribuir para negociações; 3) Organizar e implementar apresentações estratégicas para Diretoria de Gás e Energia.*

- Co-liderei projetos de mitigação de risco, engajamento de JVs e alianças estratégicas.
- Participei de negociações e liderei 4 analistas em projetos de P&G e GNL em múltiplas regiões no mundo.

### Analista de Negócios - Europa e Norte da África (Reino Unido) (2001-2003)

- Conduzi análises econômicas, estratégicas e comerciais para projeto *upstream* e GNL no norte da África.
- Assessoriei estudos M&A para gasodutos e GNL na Europa. Auxiliei a governança corporativa em JVs da Shell.

## CITIGROUP

1994 a 2000

### Gerente Financeira (2000), Gerente de Crédito e Risco (1998-1999), Planejamento Estratégico (1997-1998), Trainee (1994-1995)

- Durante 7 anos desenvolvi projetos, liderei equipes tive responsabilidade por portfólio até US\$10 milhões/ano.

## PUC-RJ

1991 a 1993

**Professora Assistente de Macro e Microeconomia**

**FORMAÇÃO ACADÊMICA**

- IBP (Instituto Brasileiro do Petróleo) – Pós-Graduação em Gestão de Negócios de Petróleo e Gás, Rio de Janeiro - 2013
- MBA - INSEAD - Fontainebleau, França – 2001
- Doutorado em Planejamento Energético pelo Programa da COPPE/UFRJ. Tese: "Setor Sucreenergético no Brasil – Perspectivas Estratégicas via análise SWOT e Método Delphi"
- Mestrado em Economia - PUC-RJ. Dissertação: "Imposto de Renda no Brasil" - Rio de Janeiro - 1993
- Graduação em Economia - UFRJ. "Magna Cum Laude", melhor da classe - Rio de Janeiro - 1989

**PREMIAÇÕES**

- *Team Award* (GE) for GPB contribution – GE Oil & Gas – Florença, Itália, Agosto 2011
- *Special Recognition Award (SRA)* - SHELL - Rio de Janeiro - 2009
- Melhor Programa de Implementação - ELC - Planejamento Estratégico - SP - 1998
- Melhor Monografia de Graduação - UFRJ - Rio de Janeiro - 1990